目で見る東欧経済シリーズ④

ウクライナ

Ukraine

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

目次（スライド番号）

ウクライナ地図 ····· 3

ウクライナ概要 ····· 4

1. マクロ経済 ····· 5

1.1 経済 ····· 5
1.1.1 経済指標 ····· 5
1.1.2 為替相場 ····· 6
1.1.3 国内総生産（GDP） ····· 7
1.1.4 国民一人あたりGDP ····· 8
1.1.5 GDP成長率 ····· 9
1.1.6 国民一人あたりGDP成長率 ···· 9
1.1.7 国内総支出の構成 ····· 10
1.1.8 公定歩合 ····· 11

1.2 産業 ····· 12
1.2.1 GDPに占める各産業部門の割合 ····· 12
1.2.2 産業分野別成長率 ····· 13
1.2.3 工業生産成長率 ····· 14
1.2.4 工業生産成長率（2005年月間） ·· 15

1.3 貿易 ····· 16
1.3.1 貿易収支 ····· 16
1.3.2 輸出構成 ····· 17
1.3.3 輸入構成 ····· 18
1.3.4 国別輸出シェア ····· 19
1.3.5 国別輸入シェア ····· 20
1.3.6 サービス輸出構成比 ····· 21
1.3.7 サービス輸入構成比 ····· 22
1.3.8 対EU貿易収支 ····· 23

1.4 投資 ····· 24
1.4.1 直接投資 ····· 24
1.4.2 EUの対ウクライナ直接投資 ····· 25
1.4.3 EUの対ウクライナ直接投資（国別シェア） ···· 26
1.4.4 対EU直接投資 ····· 27
1.4.5 対EU直接投資（国別シェア） ···· 28
1.4.5 固定資本投資 ····· 29

1.5 国家財政 ····· 30
1.5.1 国家財政収支 ····· 30
1.5.2 対外債務 ····· 31
1.5.3 国債補修者別内訳 ····· 32

2. ミクロ経済 ····· 33

2.1 自動車関連産業 ····· 33
2.1.1 自動車市場 ····· 33
2.1.2 国内自動車生産台数 ····· 34
2.1.3 乗用車生産台数 ····· 34
2.1.4 新車販売台数 ····· 35
2.1.5 大型トラック販売台数 ····· 35
2.1.6 新車登録台数 ····· 36
2.1.7 自動車部品輸入 ····· 37
2.1.8 タイヤ市場 ····· 38

2.2 機械産業 ····· 39
2.2.1 機械生産量 ····· 39
2.2.2 機械設備輸入 ····· 40

2.3 化学産業 ····· 41
2.3.1 化学製品輸入 ····· 41
2.3.2 大手化学会社 ····· 42

2.4 金融 ····· 43
2.4.1 金融機関数 ····· 43
2.4.2 銀行の融資総額 ····· 44

3. 社会データ ····· 45

3.1 基礎データ ····· 45
3.1.1 人口構成 ····· 45
3.1.2 人口構成（年齢層別） ····· 46
3.1.3 平均寿命 ····· 47
3.1.4 配偶関係 ····· 48
3.1.5 出生・死亡・自然増加率 ····· 49
3.1.6 人種・母国語構成 ····· 50
3.1.7 生産年齢人口 ····· 51
3.1.8 地方概要 ····· 52

3.2 労働・生活環境 ····· 53
3.2.1 インフレ率 ····· 53
3.2.2 国民所得 ····· 54
3.2.3 国民所得（2005年月間） ····· 55
3.2.4 平均賃金 ····· 56
3.2.5 業界別平均月収 ····· 57
3.2.6 就労者・失業者数 ····· 58
3.2.7 労働条件 ····· 58
3.2.8 失業率 ····· 59
3.2.9 失業率（2005年月間） ····· 60

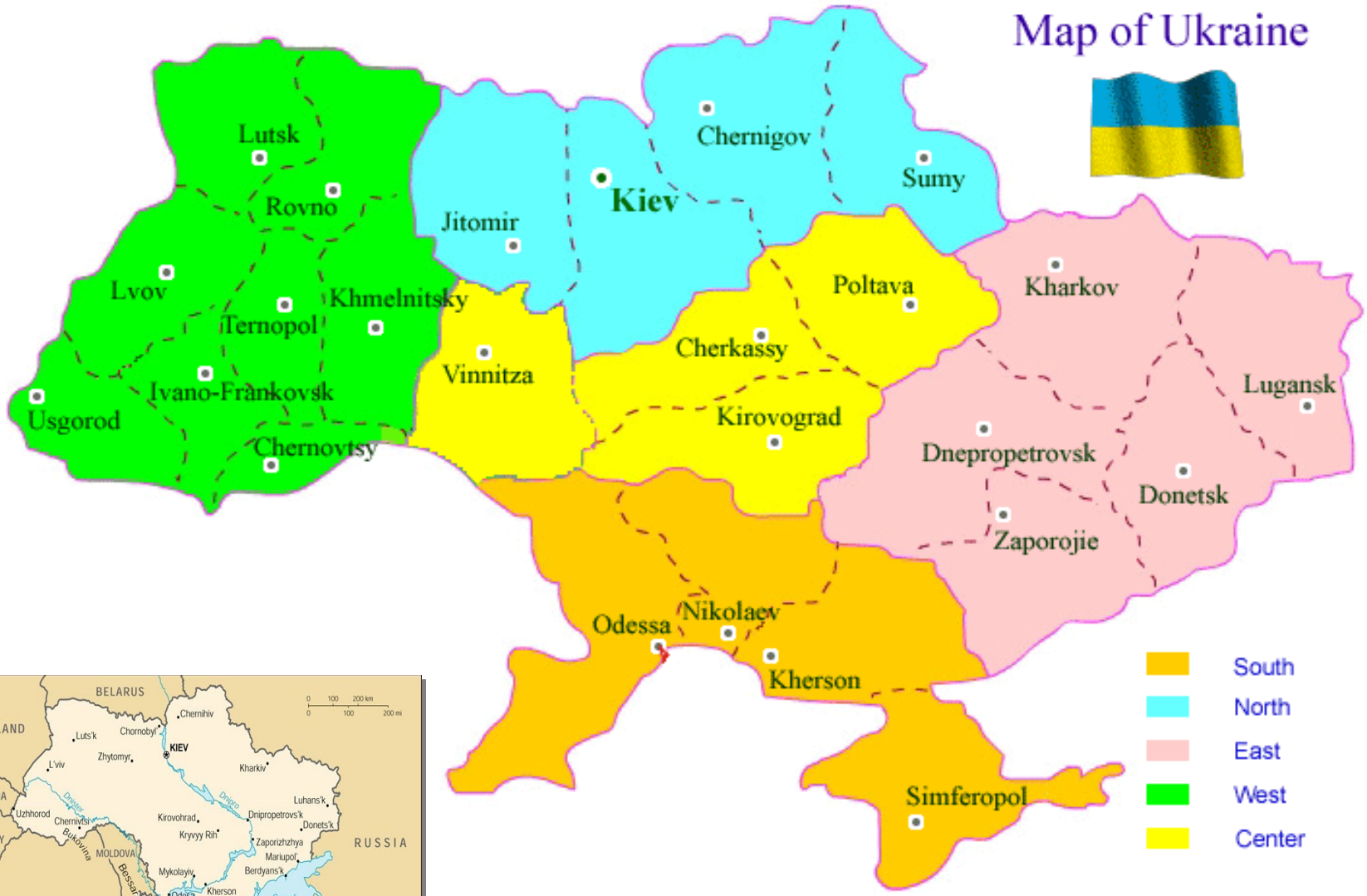
3.3 税制 ····· 61
3.3.1 税制 ····· 61
3.3.2 保険料率 ····· 62

3.4 教育 ····· 63
3.4.1 学生数 ····· 63
3.4.2 大学数 ····· 64
3.4.3 卒業者数 ····· 65

3.5 IT普及率 ····· 66
3.5.1 ICT（情報通技術）普及状況 ····· 66

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

ウクライナ地図



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

ウクライナ概要

ウクライナ概要（基本データ）

国名	ウクライナ共和国（Ukraine／Україна）
面積	60万3,700km2
人口	46.958.740 (2005年12月現在)
首都	キエフ（Kiev）
民族	ウクライナ人77.8%、ロシア人17.3%、ベラルーシ人0.6%、モルダビア人0.5%、 クリミア・タタール人0.5%、ブルガリア人0.4%、ハンガリー人0.3%、 ルーマニア人0.3%、ポーランド人0.3%、ユダヤ人0.2%、その他1.8%
言語	ウクライナ語（ロシア語74.4 %）
宗教	ウクライナ正教、ウクライナ・カトリック教、ロシア正教など
時間帯	グリニッジ標準時間プラス2時間
通貨	フリヴニャ（hryvnya）　1フリブニャ= 100 コペーケン（Kopeken） 1ドル＝5.0175フリヴニャ（2006年8月現在）
政体	共和制
大統領 首相	ヴィクトル・ユシチェンコ大統領（任期5年） ヴィクトル・ヤヌコーヴィチ
議会	一院制ウクライナ最高会議（2006年3月に総選挙、任期5年）
主要産業	石炭、金属、発電、機械、化学、農業
輸出相手国	ロシア18%、ドイツ5.8%、トルコ5.7%、イタリア5%、米国4.6%
輸入相手国	ロシア41.8%、ドイツ9.6%、トルクメニスタン6.7%

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.1経済

1.1.1　経済指標

ウクライナ経済指標					
面積（単位：km²）		603,700			
人口（2004年、単位：百万人）		47.6			
			2003年	2004年	2005年（S）	2006（P）
1. 国内総生産（GDP）						
GDP	（単位：10億米ドル）		50.1	64.8	81.3	97.8
	（単位：10億フリヴニャ		267.3	344.8	414.9	479.4
実質GDP成長率[1]	（前年比、単位：%）		9.6	12.1	6.1	6.0
国民一人あたりのGDP	（単位：米ドル）		1,053	1,371	1,729	2,090
2. 雇用						
失業率[2]	（年末現在、単位：%）		9.1	8.6	8.5	8.0
3. 為替相場[3]						
フリヴニャ/米ドル	（年平均値）		5.33	5.32	5.10	4.90
フリヴニャ/米ドル	（年末現在）		5.33	5.31	5.00	4.80
フリヴニャ/ユーロ	（年平均値）		6.03	6.60	6.43	6.37
フリヴニャ/ユーロ	（年末現在）		6.72	7.22	6.40	6.34
フリヴニャ/ルーブル	（年平均値）		0.17	0.18	0.18	0.18
4. 消費者物価指数[4]						
インフレ率	（年平均値、単位：%）		8.2	12.3	10.8	7.0
	（年末現在、単位：%）		5.2	9.0	13.4	9.0
5. 金利						
リファイナンス	（年末現在、単位：%）		7.0	9.0	8.0	7.0
6. 国家財政						
財政収支	（対GDP比、単位：%）		−0.2	−3.1	−3.0	−2.5
7. 金融部門						
マネー・サプライ（M2）増加率[5]	（前年比、単位：%）		46.9	32.8	30.0	25.0
8. 経常収支						
経常収支	（百万米ドル）		2,891	6,804	5,706	3,519
貿易収支	（百万米ドル）		518	3,741	2,818	1,318
製品輸出（fob）	（百万米ドル）		23,739	33,432	38,447	42,291
製品輸入（fob）	（百万米ドル）		23,221	29,691	35,629	40,974
サービス収支	（百万米ドル）		770	1,132	1,088	1,001
サービス輸出	（百万米ドル）		5,214	6,287	6,759	7,096
サービス輸入	（百万米ドル）		4,444	5,155	5,671	6,096
所得収支	（百万米ドル）		−581	−645	−700	−800
経常移転収支	（百万米ドル）		2,184	2,576	2,500	2,000
経常収支／GDP	（単位：%）		5.8	10.5	7.0	3.6
貿易収支／GDP	（単位：%）		1.0	5.8	3.5	1.3
9. 対外債務[5][6]						
債務総額	（10億米ドル）		14.6	18.7	22.0	25.0
対GDP比	（単位：%）		29.1	28.8	27.0	25.6
10. 外貨準備高[5]						
金を除く外貨準備高	（年末現在、百万米ド		6,731	9,301	15,000	18,000

1）国内通貨に基づく。米ドル換算のGDP数値は為替変動の幅が大きいため、GDPの実情を反映していない。

2）ILO定義に依拠。
3）ウクライナ中央銀行の公定為替相場
4）消費者物価指数（前年比）
5）年末現在
6）国家及び民間の中長期対外債務
（S）推定値、（P）予測値

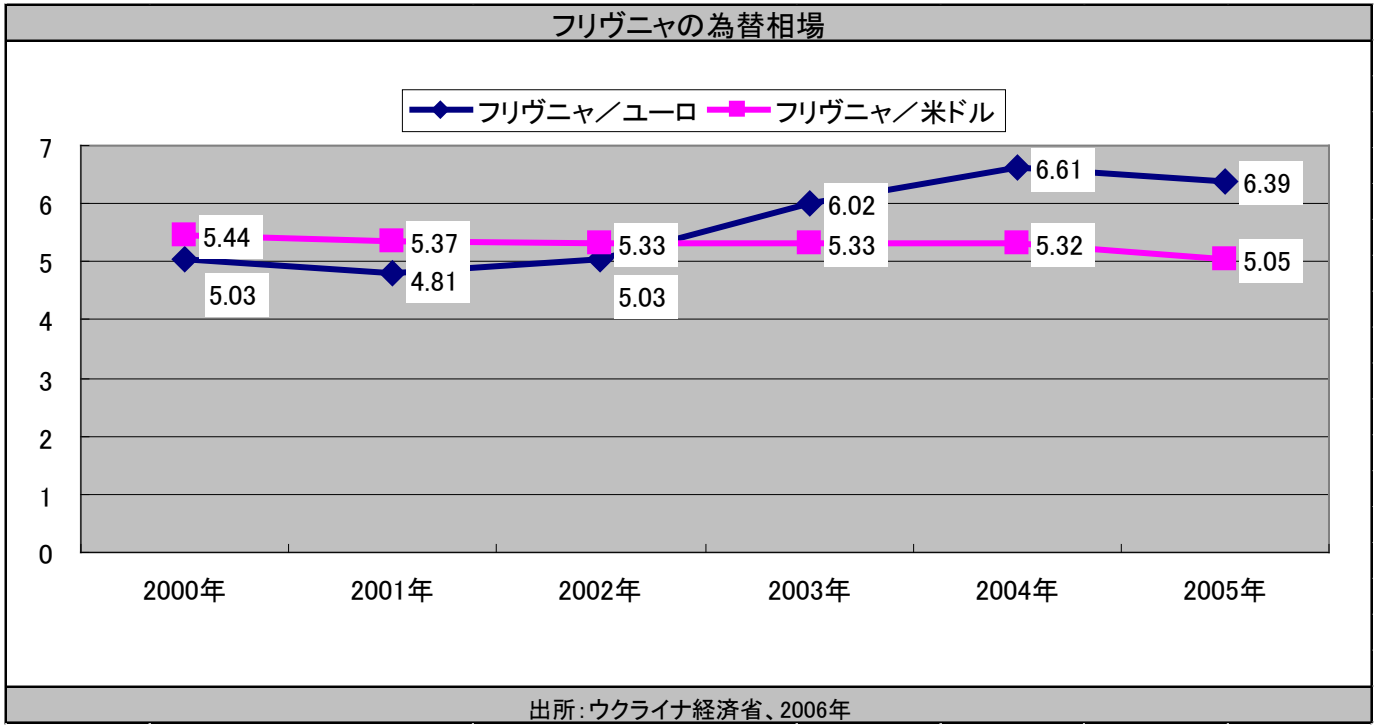
出所：F.A.Z.−Institut

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.1経済

1.1.2　為替相場

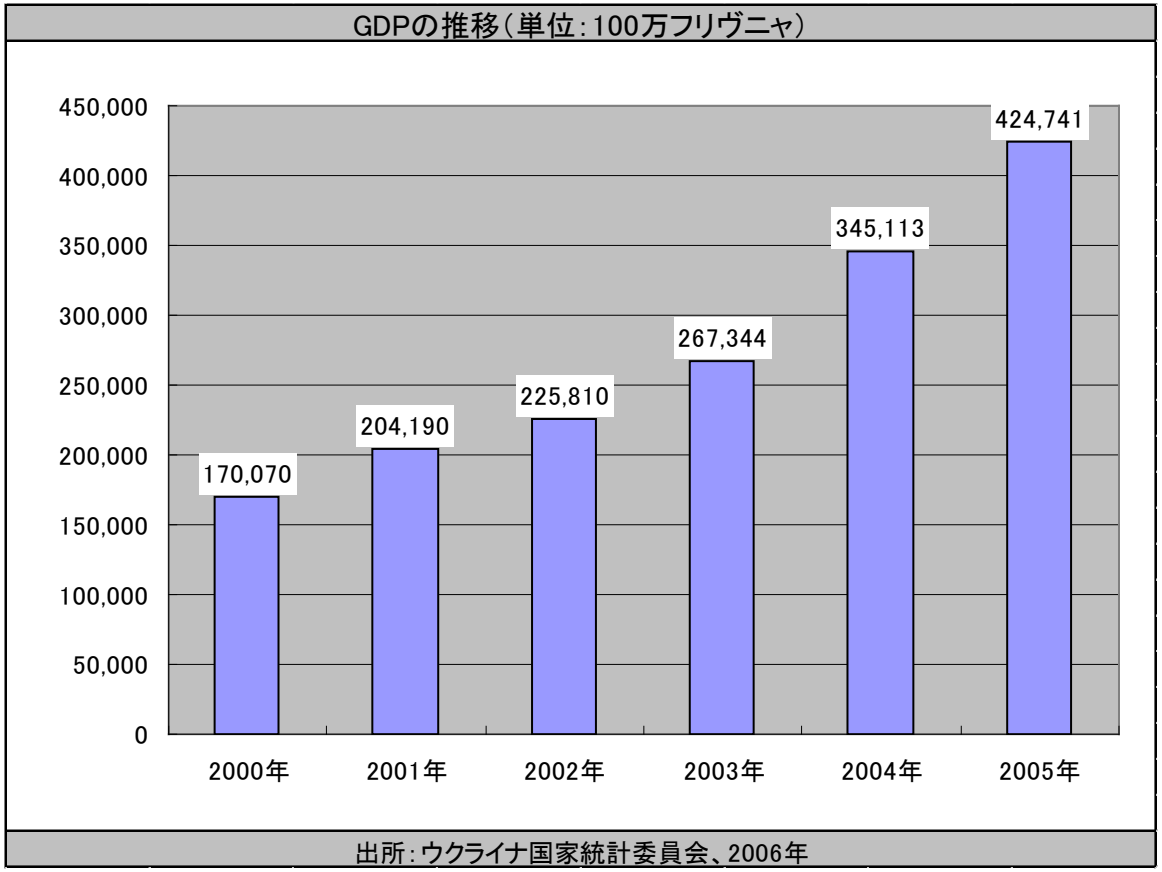


Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.1経済

1.1.3　国内総生産（GDP）



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

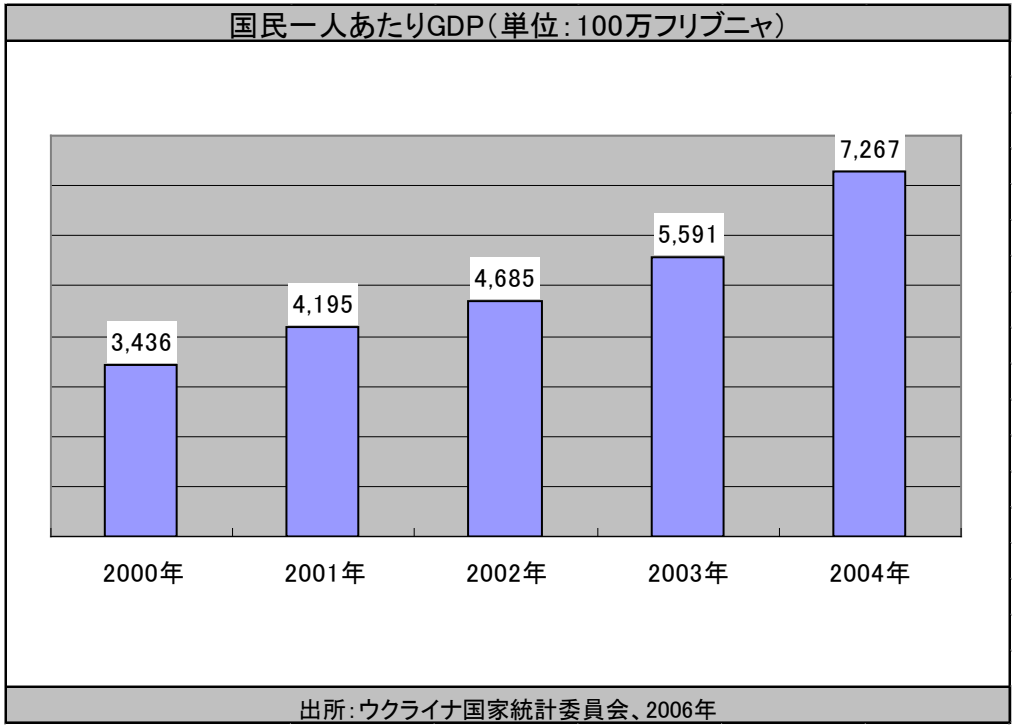
1.マクロ経済

1.1経済

1.1.4　国民一人あたりGDP

国民一人あたりGDP（単位：100万フリブニャ）	
2000年	3,436
2001年	4,195
2002年	4,685
2003年	5,591
2004年	7,267

出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

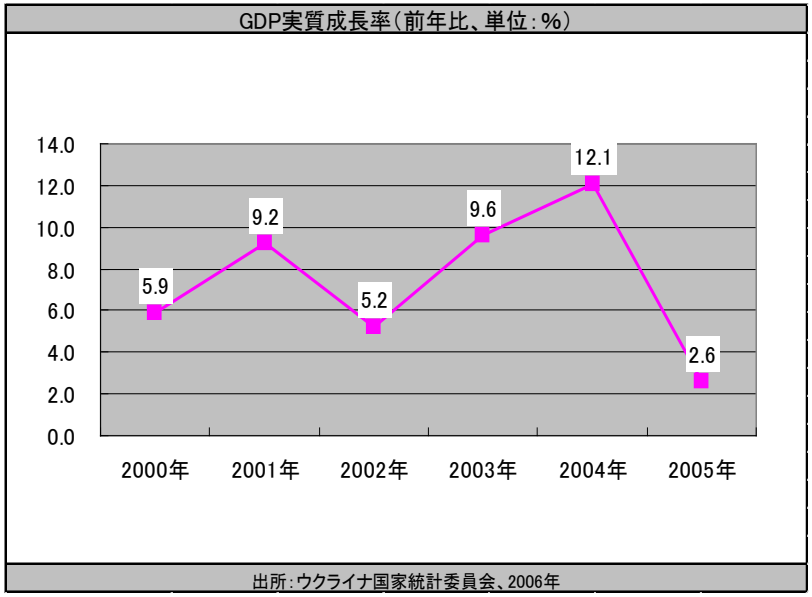
1.マクロ経済

1.1経済

1.1.5　GDP成長率

ウクライナのGDP成長率（前年比、単位：%）	
2000年	5.9
2001年	9.2
2002年	5.2
2003年	9.6
2004年	12.1
2005年	2.6

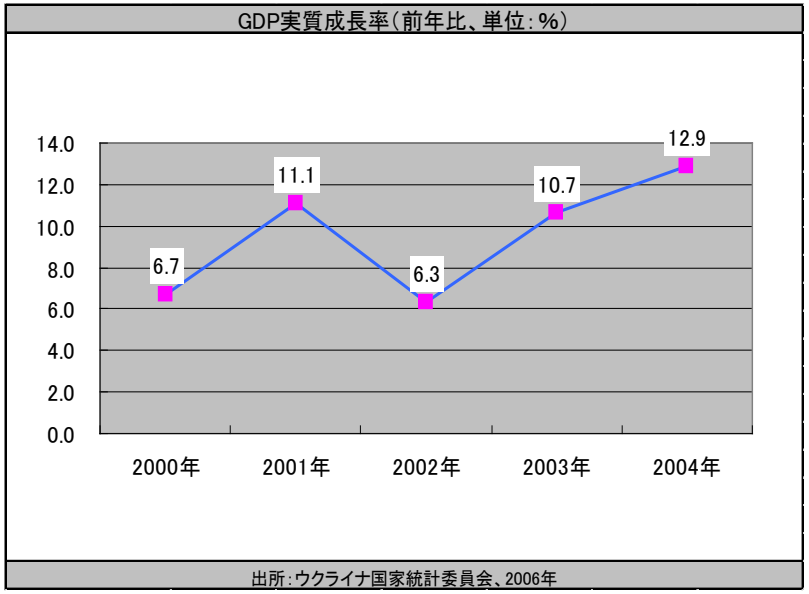
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年



1.1.6　一人あたりGDP実質成長率

一人あたりGDPの実質成長率（前年比、単位：%）	
2000年	6.7
2001年	11.1
2002年	6.3
2003年	10.7
2004年	12.9

出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.1経済

1.1.7　国内総支出の構成

国内総支出(＝GDP)の構成												
	2000年		2001年		2002年		2003年		2004年		2005年	
	額	構成比	額	構成比	額	構成比	額	構成比	額	構成比	額	構成比
国内総生産(GDP)	170,070	100.0	204,190	100.0	225,810	100.0	267,344	100.0	345,113	100.0	424,741	100.0
最終消費支出	127,982	76.4	156,344	76.6	170,325	75.4	201,624	75.4	246,113	71.3	326,880	76.9
―家計最終消費支出	92,406	49.7	112,260	55.0	124,560	55.1	146,301	54.7	180,956	52.4	238,961	56.3
―非営利団体最終消費支出	3,909	5.4	4,017	2.0	4,226	1.9	4,493	1.7	4,547	1.3	5,653	1.3
―政府最終消費支出	31,667	21.3	40,067	19.6	41,539	18.4	50,830	19.0	60,610	17.6	82,266	19.3
――個別消費支出	19,572	13.1	23,707	11.6	24,803	11.0	29,936	11.2	36,767	10.7	49,868	11.7
――集合消費支出	12,095	8.2	16,360	8.0	16,736	7.4	20,894	7.8	23,843	6.9	32,398	7.6
国内総固定資本形成(設備投資など)	33,427	23.3	40,211	19.7	43,289	19.2	55,075	20.6	77,820	22.6	93,357	22.0
民間在庫品増加	-42	3.3	4,299	2.1	2,209	1.0	3,661	1.4	-4,883	-1.4	643	0.2
貴重品の取得マイナス処分	146	0.1	85	0.0	96	0.0	115	0.0	133	0.0	164	
財貨・サービスの輸出	106,200	47.1	113,245	55.4	124,392	55.1	154,394	57.8	211,248	61.2	227,252	53.5
財貨・サービスの輸入	-97,643	-50.2	-109,924	-53.8	-114,501	-50.7	-147,525	-55.2	-185,318	-53.7	-223,555	-52.6
*額(単位:100万フリヴニャ)、構成比(単位:%)												
**2005年は暫定値												
出所:ウクライナ国家統計委員会、2006年												

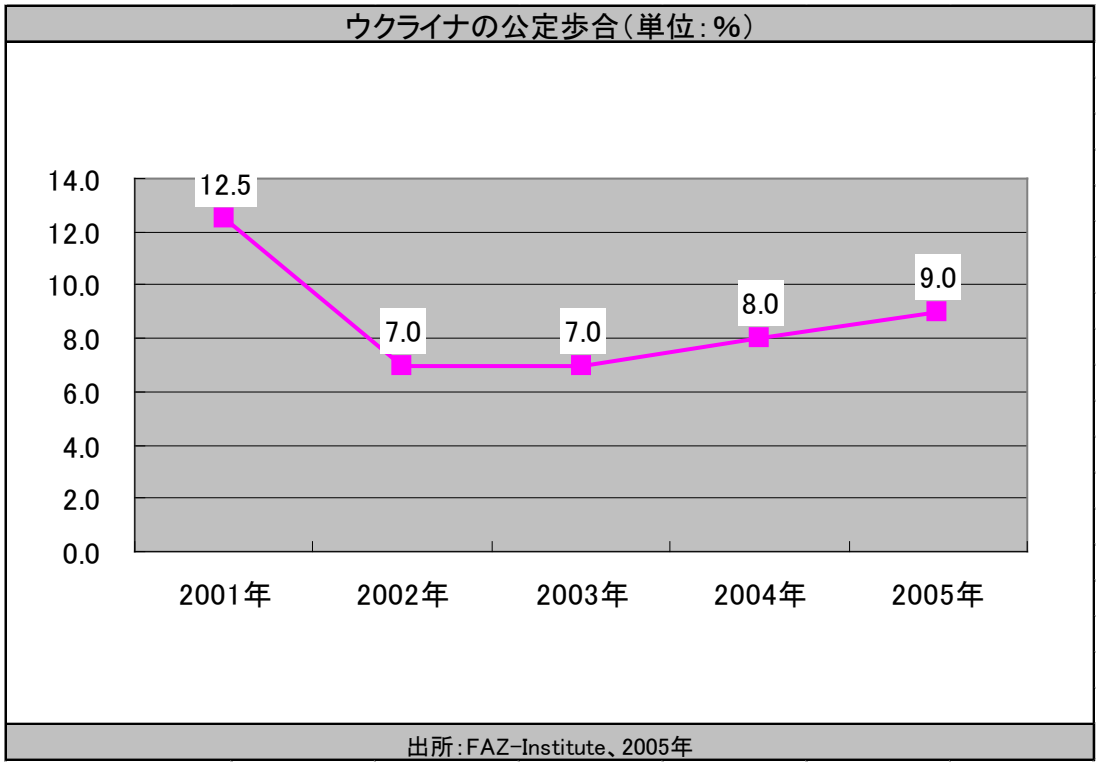
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.1経済

1.1.8　公定歩合

ウクライナの公定歩合（単位：%）	
2001年	12.5
2002年	7.0
2003年	7.0
2004年	8.0
2005年	9.0
出所：FAZ-Institute、2005年	



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

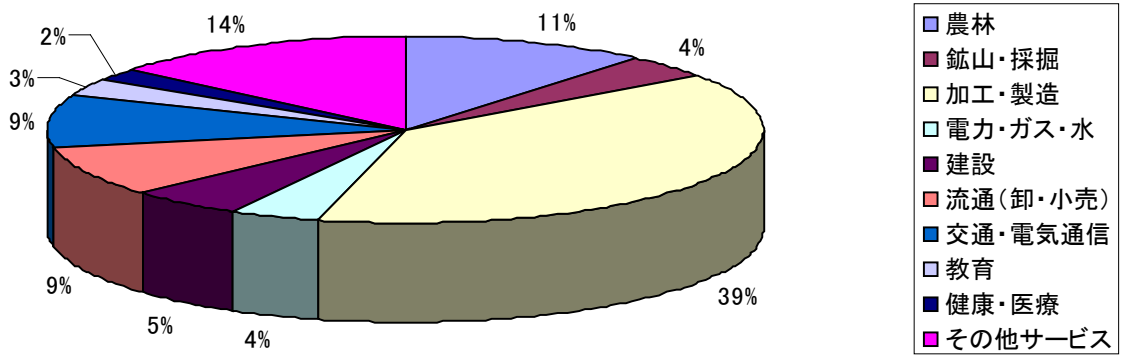
1.2　産業

1.2.1　GDPに占める各産業部門の割合

GDPに占める各産業部門の割合（2004年、単位：%）	
加工・製造	39
農林	11
流通（卸・小売）	9
交通・電気通信	9
建設	5
鉱山・採掘	4
電力・ガス・水	4
教育	3
健康・医療	2
その他サービス	14

出所：ウクライナ国家統計局、2006年

GDPに占める各産業部門の割合（2004年）



出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年

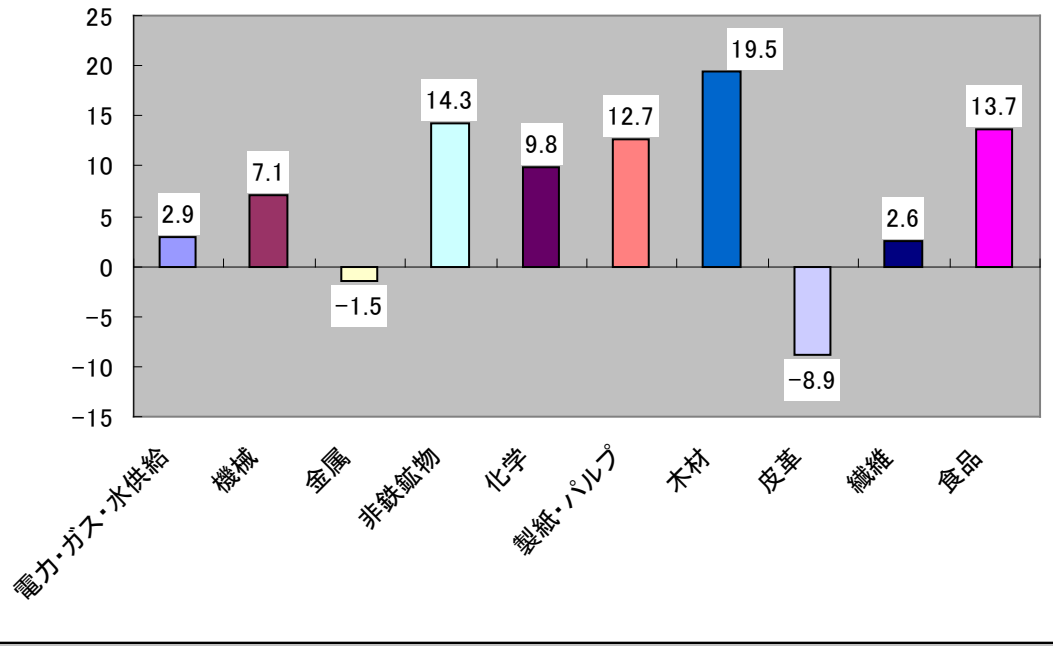
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.2　産業

1.2.2　産業分野別成長率

産業分野別成長率－2005年－　（実質、単位：%）



出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

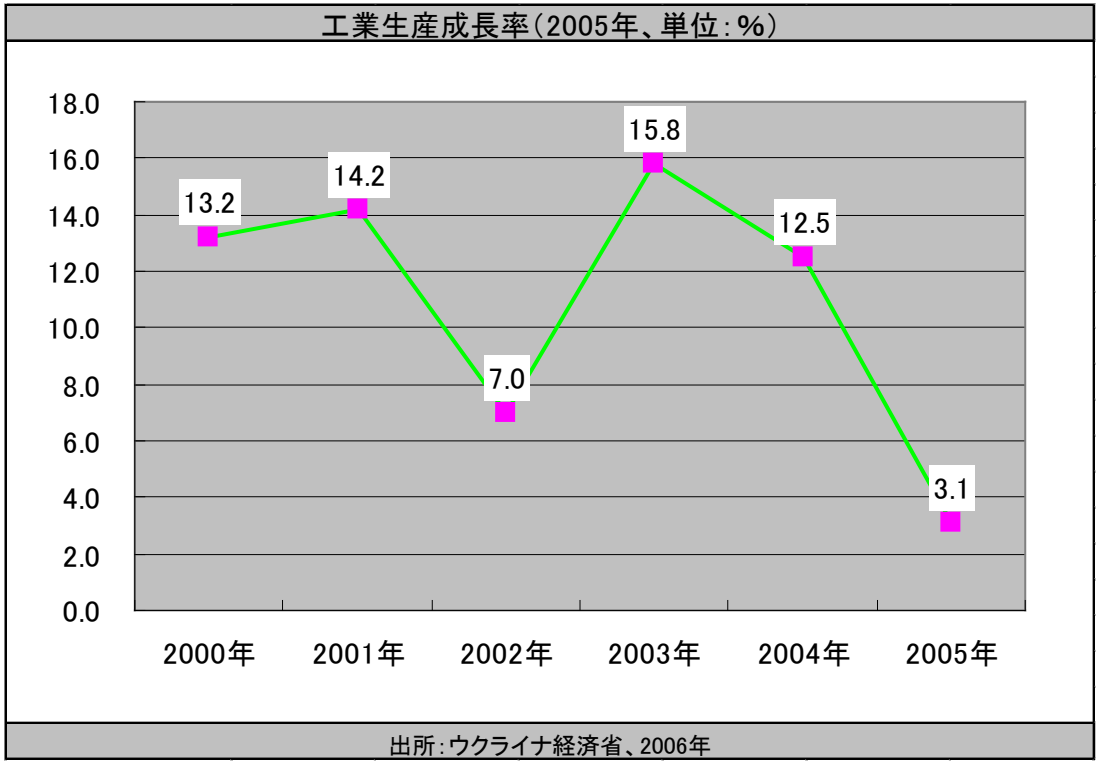
1.マクロ経済

1.2　産業

1.2.3　工業生産成長率

工業生産成長率（単位：%）	
2000年	13.2
2001年	14.2
2002年	7.0
2003年	15.8
2004年	12.5
2005年	3.1

出所：ウクライナ経済省、2006年

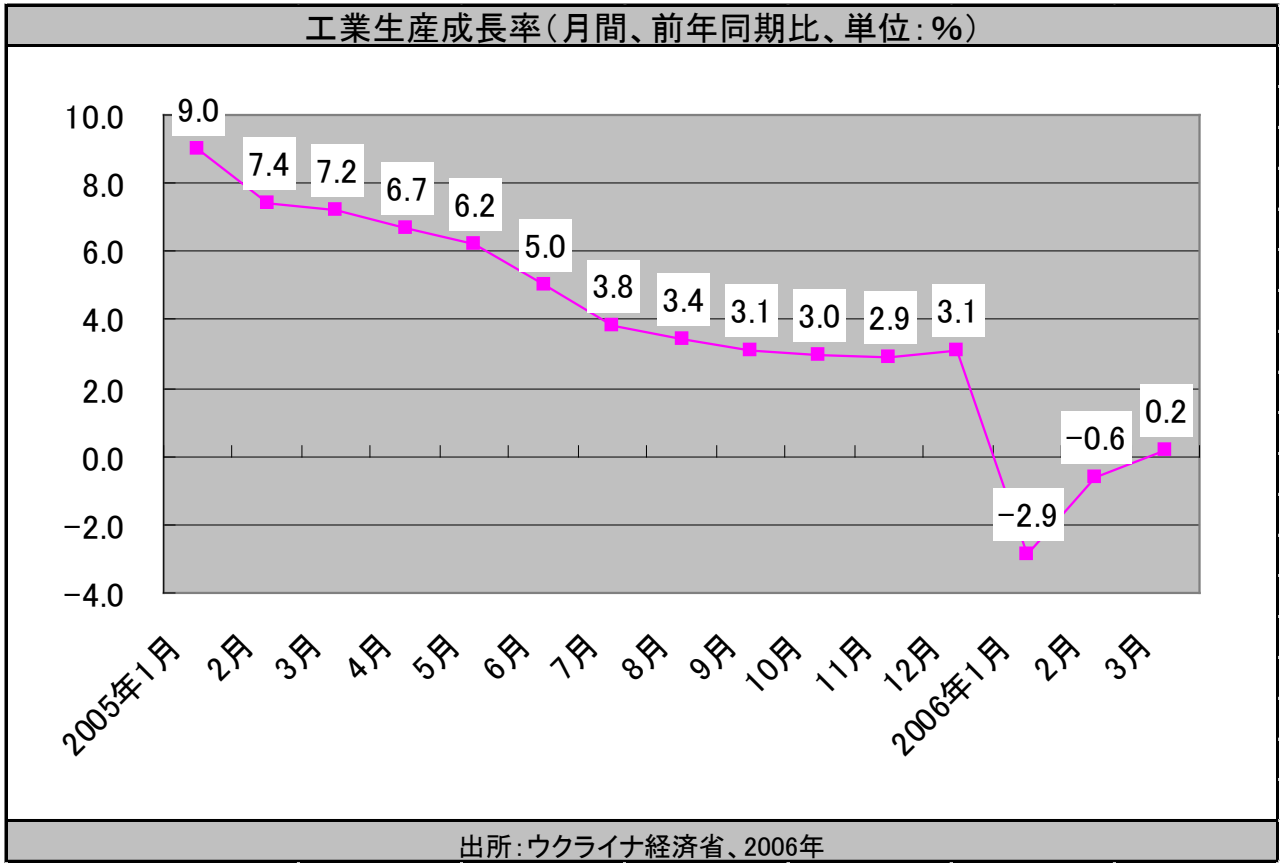


Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.2　産業

1.2.4　工業生産成長率（2005年月間）



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.3　貿易

1.3.1　貿易収支

ウクライナの貿易収支（単位：10億米ドル）								
	2003年	成長率（%）	2004年	成長率（%）	2005年	成長率（%）	2006年1－6月	成長率（%）
輸出	23.1	28.3	32.7	41.6	34.3	5.0	17.4	2.1
輸入	23.0	35.3	29.0	26.1	36.1	24.6	20.3	22.1
収支	0.1		3.7		−1.8		−2.9	

出所：ドイツ連邦貿易情報局、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

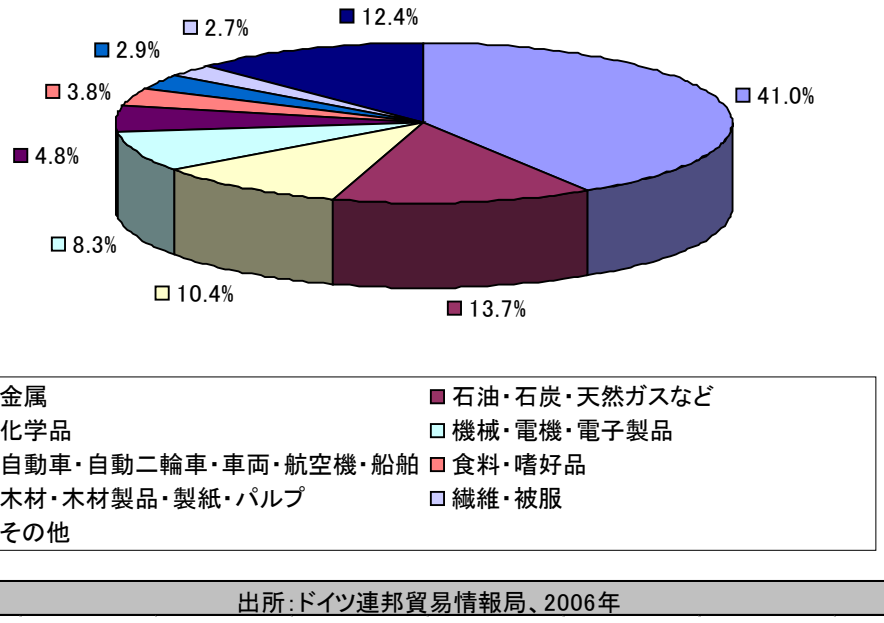
1.マクロ経済

1.3　貿易

1.3.2　輸出構成

ウクライナの輸出構成—2005年	
金属	41.0%
石油・石炭・天然ガスなど	13.7%
化学品	10.4%
機械・電機・電子製品	8.3%
自動車・自動二輪車・車両・航空機・船舶	4.8%
食料・嗜好品	3.8%
木材・木材製品・製紙・パルプ	2.9%
繊維・被服	2.7%
その他	12.4%
出所：ドイツ連邦貿易情報局、2006年	

ウクライナの輸出構成—2005年



出所：ドイツ連邦貿易情報局、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

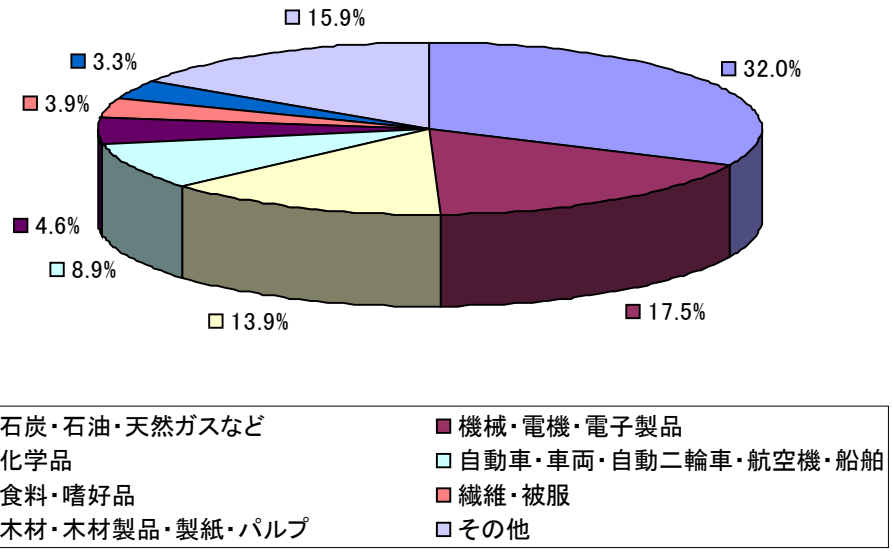
1.マクロ経済

1.3　貿易

1.3.3　輸入構成

ウクライナの輸入構成—2005年	
石炭・石油・天然ガスなど	32.0%
機械・電機・電子製品	17.5%
化学品	13.9%
自動車・車両・自動二輪車・航空機・船舶	8.9%
食料・嗜好品	4.6%
繊維・被服	3.9%
木材・木材製品・製紙・パルプ	3.3%
その他	15.9%
出所：ドイツ連邦貿易情報局、2006年	

ウクライナの輸入構成—2005年



出所：ドイツ連邦貿易情報局、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

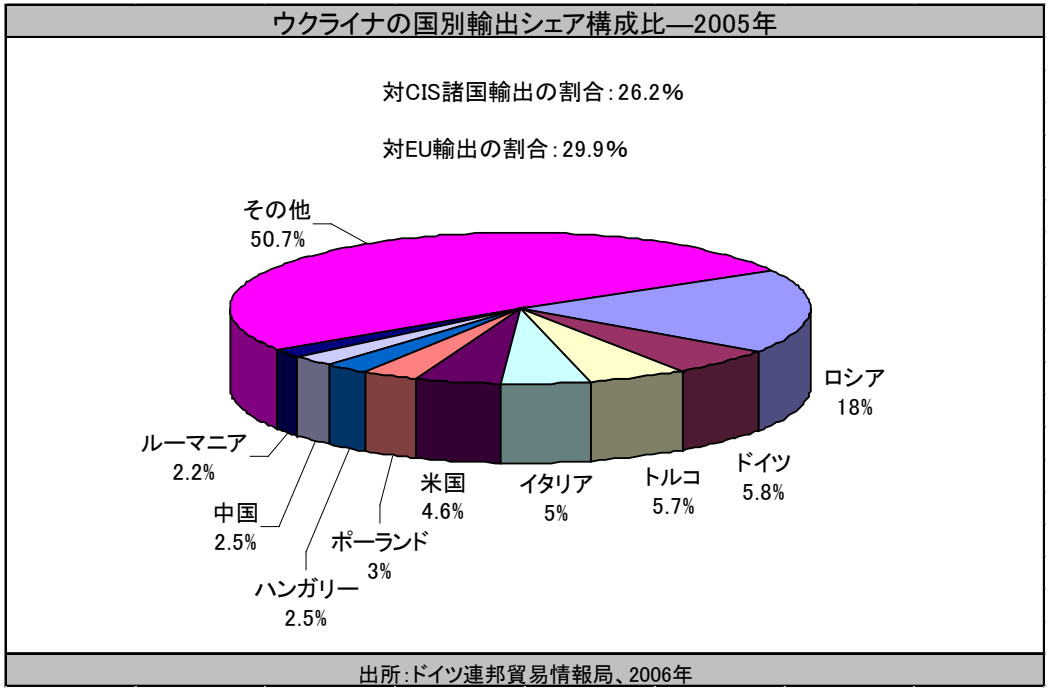
1.マクロ経済

1.3　貿易

1.3.4　国別輸出シェア構成比

ウクライナの主要輸出相手国—2005年	
ロシア	18.0%
ドイツ	5.8%
トルコ	5.7%
イタリア	5.0%
米国	4.6%
ポーランド	3.0%
ハンガリー	2.5%
中国	2.5%
ルーマニア	2.2%
その他	50.7%
出所：ドイツ連邦貿易情報局、2006年	

ウクライナの国別輸出シェア構成比—2005年



出所：ドイツ連邦貿易情報局、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

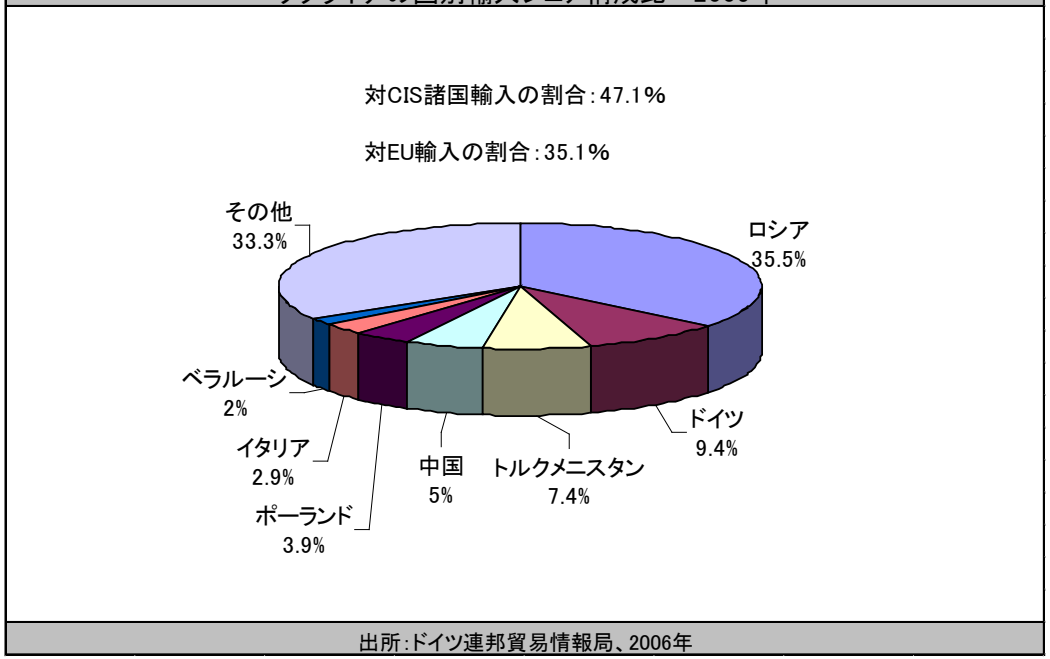
1.マクロ経済

1.3　貿易

1.3.5　国別輸入シェア構成比

ウクライナの主要輸入相手国—2005年	
ロシア	35.5
ドイツ	9.4
トルクメニスタン	7.4
中国	5.0
ポーランド	3.9
イタリア	2.9
ベラルーシ	2.0
その他	33.3
出所:ドイツ連邦貿易情報局、2006年	

ウクライナの国別輸入シェア構成比—2005年



出所:ドイツ連邦貿易情報局、2006年

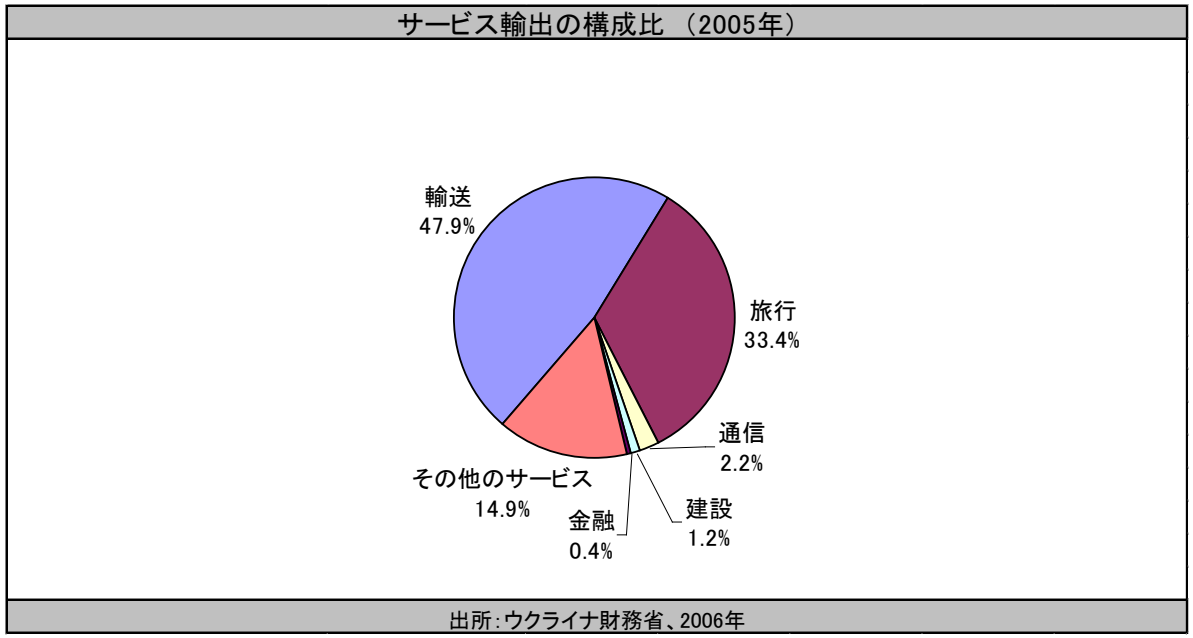
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.3　貿易

1.3.6　サービス輸出構成比

サービス輸出の構成比　（2005年）		
分野	輸出額 （単位：100万米ドル）	シェア
輸送	4481	47.9%
旅行	3125	33.4%
通信	203	2.2%
建設	115	1.2%
金融	36	0.4%
その他のサービス	1394	14.9%
出所：ウクライナ財務省、2006年		



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

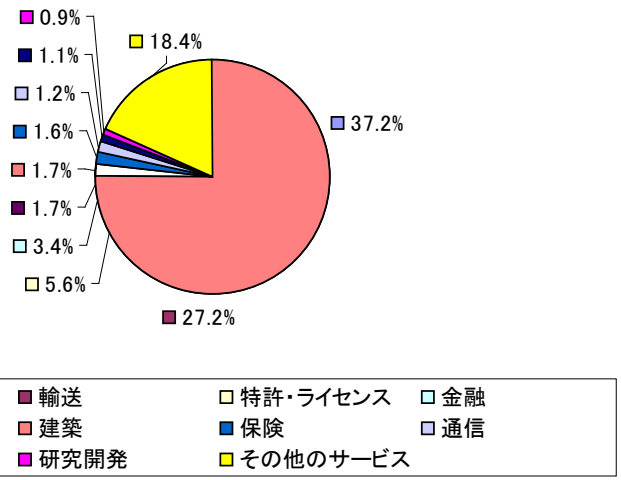
1.マクロ経済

1.3　貿易

1.3.7　サービス輸入構成比

サービス輸入の構成比　（2005年）		
分野	輸出額 （単位：100万米ドル）	シェア
旅行	2,805	37.2%
輸送	2,051	27.2%
特許・ライセンス	421	5.6%
金融	256	3.4%
情報	128	1.7%
建築	125	1.7%
保険	119	1.6%
通信	91	1.2%
マーケティング	86	1.1%
研究開発	74	0.9%
その他のサービス	1,392	18.4%
出所：ウクライナ財務省、2006年		

サービス輸入の構成比　（2005年）



出所：ウクライナ財務省、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.3　貿易

1.3.8　対EU貿易収支

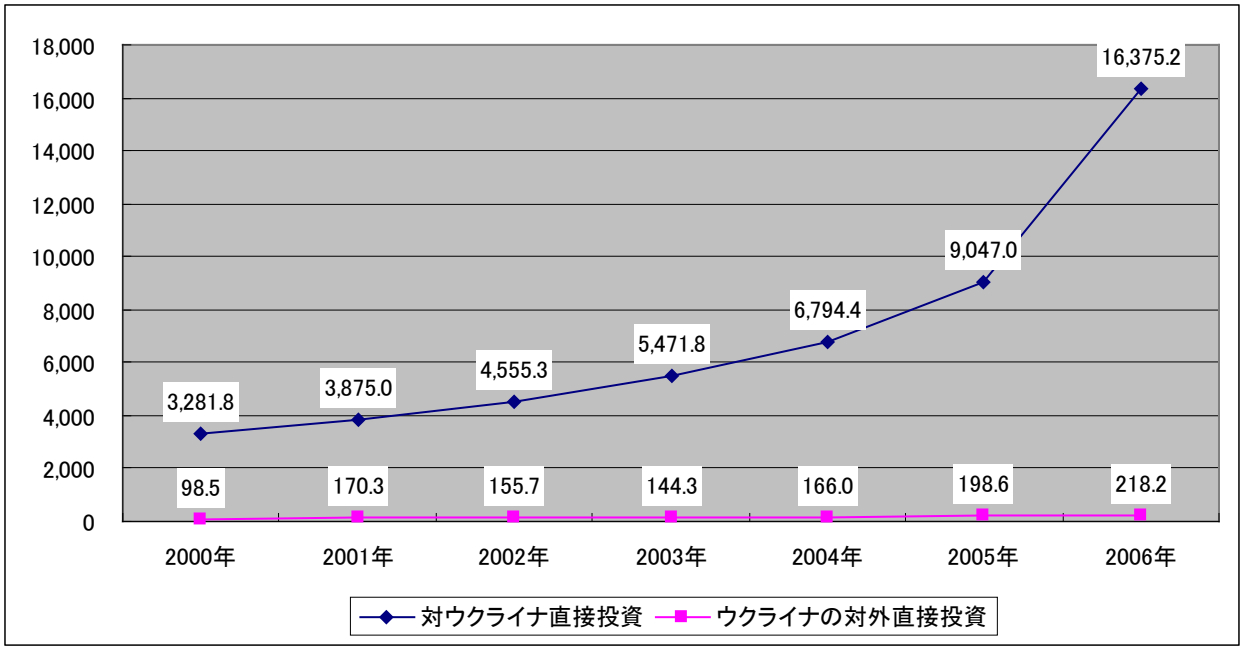
ウクライナの対EU貿易（単位：100万ユーロ）								
	2003年	成長率（%）	2004年*	成長率（%）**	2005年	成長率（%）	2006年 1－6月	成長率（%）
輸出	6,279	13.60	10,640	18.00	13,060	24.90	2,091	31.4
輸入	3,518	−16.10	7,271	25.90	7,710	6.10	4,003	17.3
収支	2,761		3,189		5,350		−1,912	
*2004年からEU25カ国、2003年まではEU15カ国の合計								
**EU25カ国の合計を対象とする								
出所：ドイツ連邦貿易情報局、2006年								

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.4　投資

1.4.1　直接投資



直接投資額の推移　（単位：100万米ドル）							
	2000年	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年
対ウクライナ直接投資	3,281.8	3,875.0	4,555.3	5,471.8	6,794.4	9,047.0	16,375.2
ウクライナの対外直接投資	98.5	170.3	155.7	144.3	166.0	198.6	218.2
数値はいずれも1月1日現在							
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年							

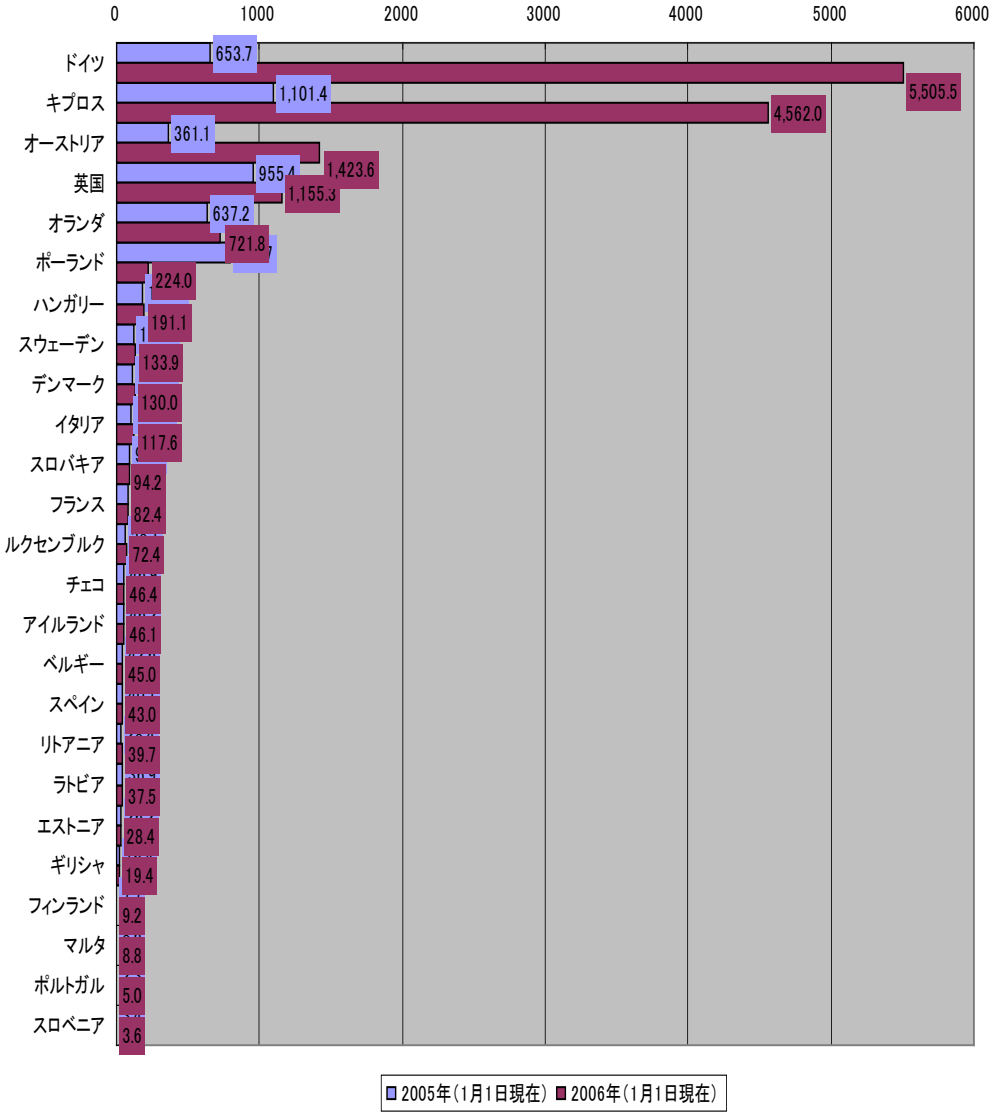
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.4　投資

1.4.2　EUの対ウクライナ直接投資

EUの対ウクライナ直接投資　（単位：100万米ドル）		
	2005年（1月1日現在）	2006年（1月1日現在）
ドイツ	653.7	5,505.5
キプロス	1,101.4	4,562.0
オーストリア	361.1	1,423.6
英国	955.4	1,155.3
オランダ	637.2	721.8
ポーランド	794.7	224.0
ハンガリー	177.3	191.1
スウェーデン	120.3	133.9
デンマーク	106.0	130.0
イタリア	103.1	117.6
スロバキア	93.3	94.2
フランス	79.0	82.4
ルクセンブルク	58.1	72.4
チェコ	46.9	46.4
アイルランド	46.2	46.1
ベルギー	42.6	45.0
スペイン	40.1	43.0
リトアニア	28.4	39.7
ラトビア	36.9	37.5
エストニア	26.2	28.4
ギリシャ	16.4	19.4
フィンランド	7.7	9.2
マルタ	8.6	8.8
ポルトガル	2.3	5.0
スロベニア	3.4	3.6
合計	5,546.3	14,745.9
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年		



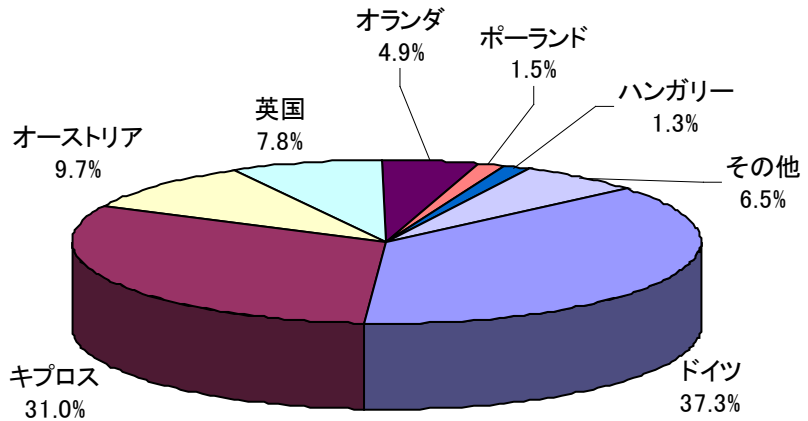
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.4　投資

1.4.3　EUの対ウクライナ直接投資（国別シェア）

EUの対ウクライナ直接投資・国別シェア（2006年1月1日現在、単位：100万米ドル）



FBC

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

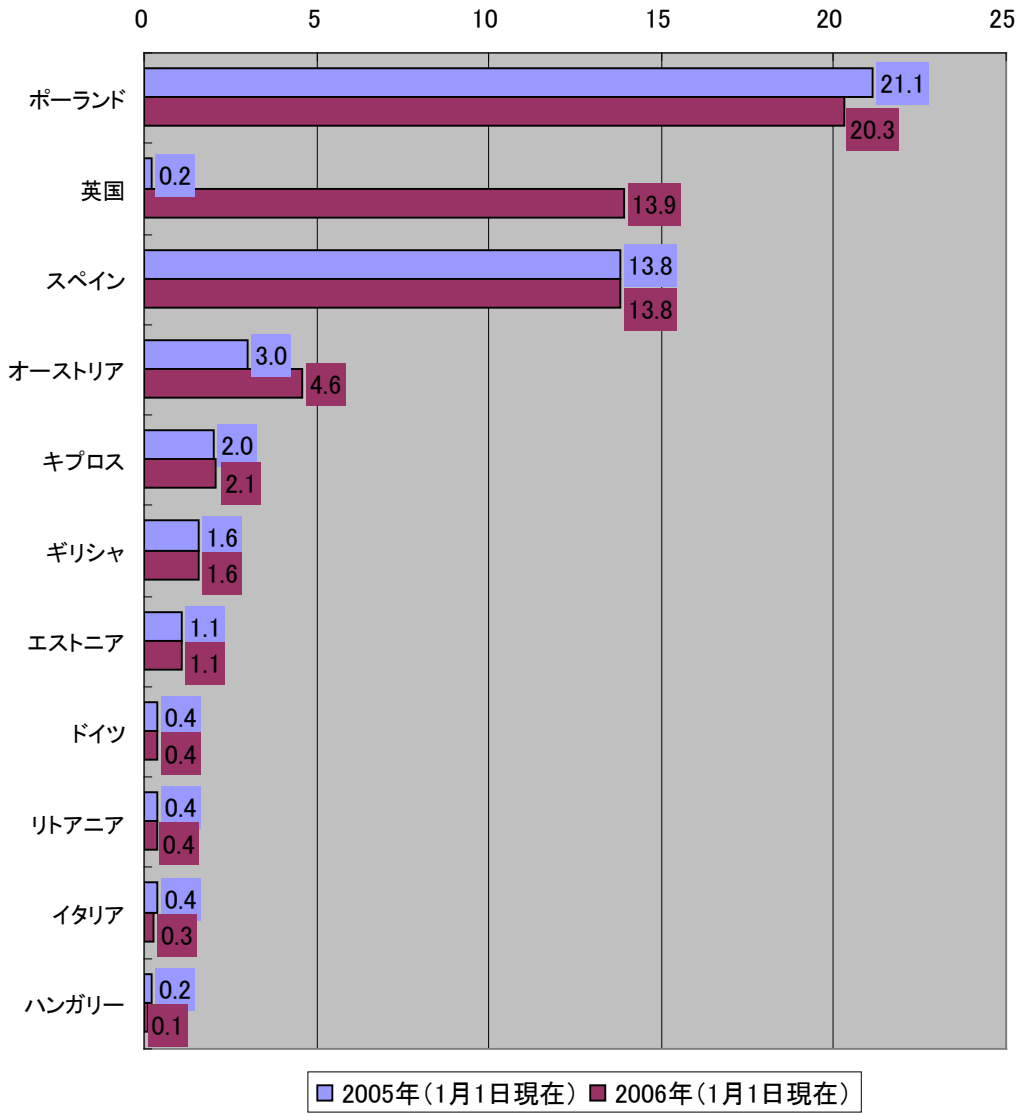
1.マクロ経済

1.4　投資

1.4.4　対EU直接投資

ウクライナの対EU直接投資（単位：100万米ドル）		
	2005年（1月1日現在）	2006年 1月1日現在）
ポーランド	21.1	20.3
英国	0.2	13.9
スペイン	13.8	13.8
オーストリア	3.0	4.6
キプロス	2.0	2.1
ギリシャ	1.6	1.6
エストニア	1.1	1.1
ドイツ	0.4	0.4
リトアニア	0.4	0.4
イタリア	0.4	0.3
ハンガリー	0.2	0.1

出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年

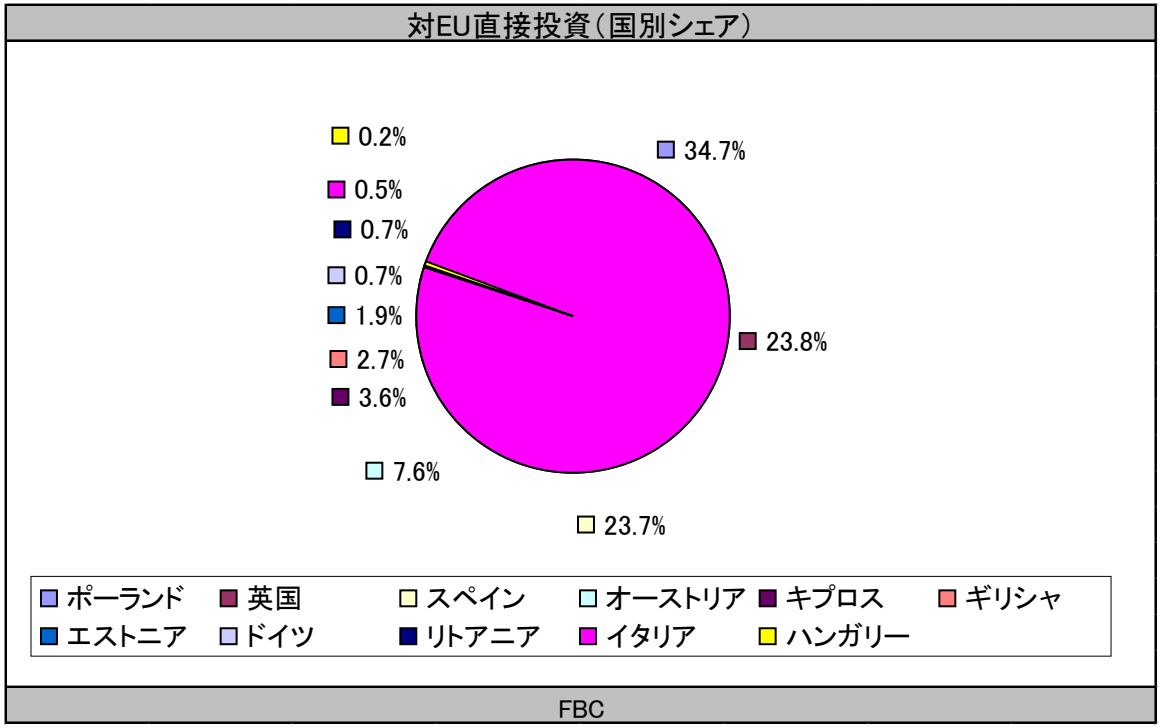


Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.4　投資

1.4.5　対EU直接投資（国別シェア）

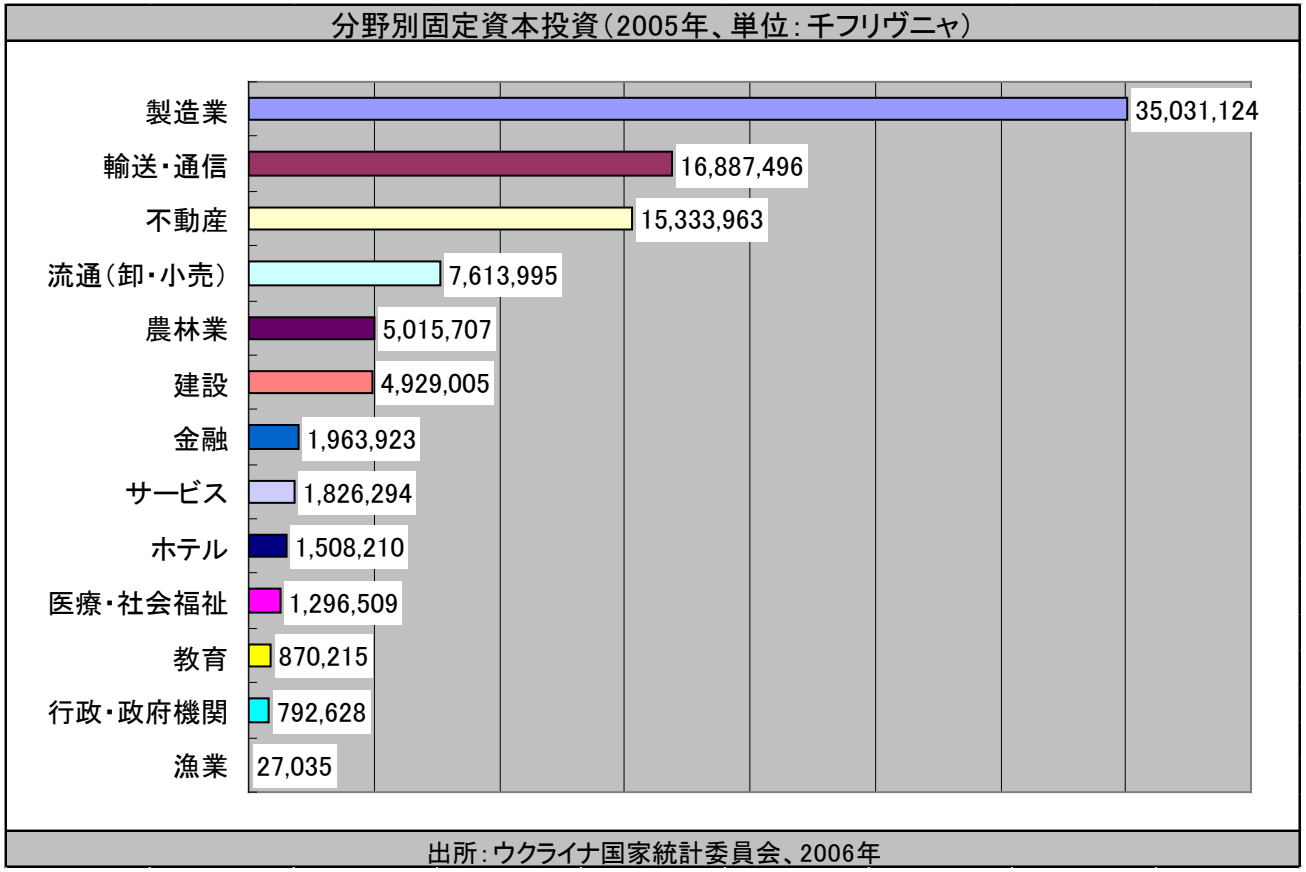


Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.4　投資

1.4.6　固定資本投資



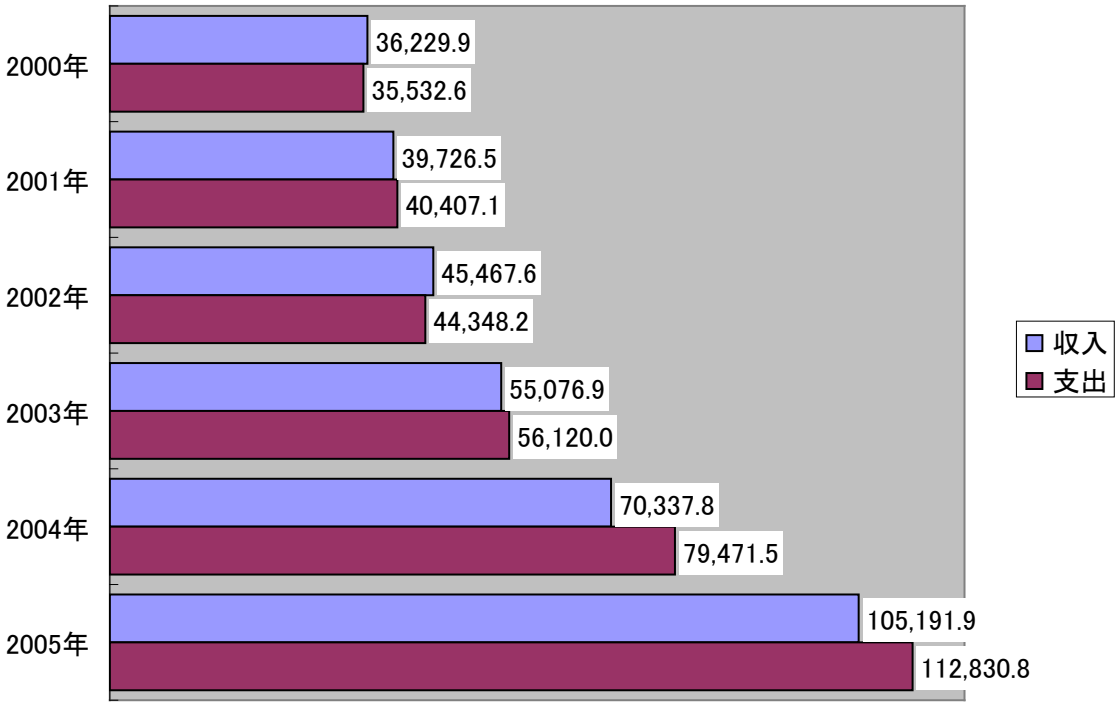
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.5　国家財政

1.5.1　国家財政収支

国家財政収支 （単位：100万フリヴニャ）			
	収入	支出	収支
2000年	36,229.9	35,532.6	697.3
2001年	39,726.5	40,407.1	−680.6
2002年	45,467.6	44,348.2	1119.4
2003年	55,076.9	56,120.0	−1043.1
2004年	70,337.8	79,471.5	−9133.7
2005年	105,191.9	112,830.8	−7638.9
出所：ウクライナ経済省、2006年			

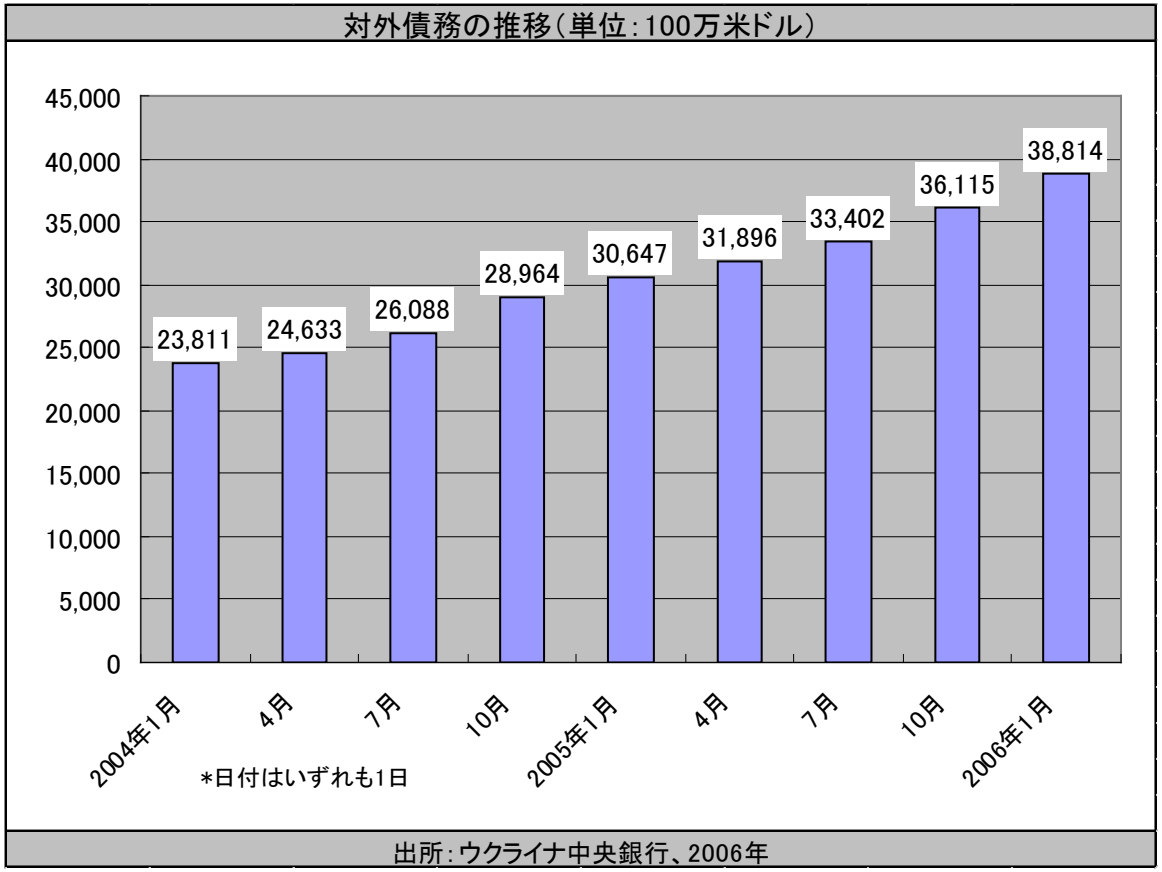


Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.5　国家財政

1.5.2　対外債務

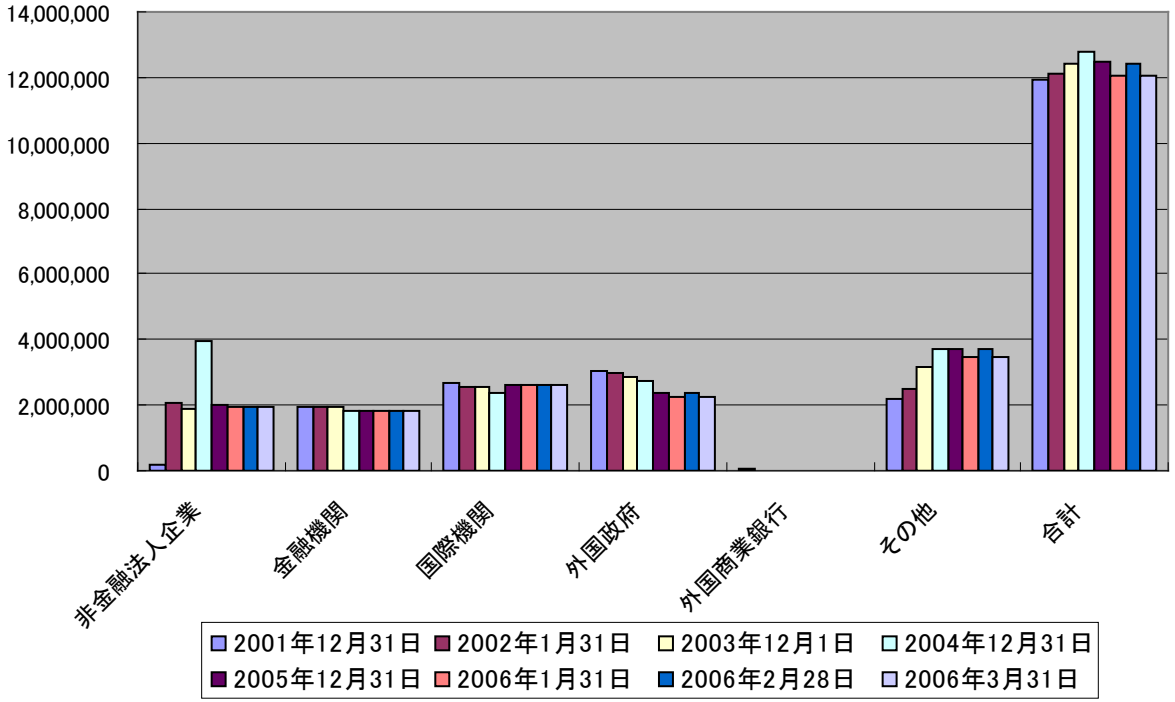


Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

1.マクロ経済

1.5　国家財政

1.5.3　国債保有者別内訳



ウクライナ国債の保有者別内訳（単位：千米ドル）

	2001年12月31日	2002年1月31日	2003年12月1日	2004年12月31日	2005年12月31日	2006年1月31日	2006年2月28日	2006年3月31日
非金融法人企業	200,774.18	2,048,624.46	1,887,458.61	3,949,430.21	1,984,845.59	1,936,160	1,951,202.02	1,936,160.00
金融機関	1,966,090.7	1,961,964.96	1,962,073.82	1,832,037.5	1,814,815.97	1,814,815.97	1,814,815.97	1,814,815.97
国際機関	2,666,153.90	2,555,735.71	2,527,116.35	2,383,345.7	2,639,142.19	2,603,849.72	2,601,416.79	2,603,849.70
外国政府	3,047,382.57	3,009,453.04	2,886,045.82	2,725,451.56	2,362,007.69	2,265,981.94	2,357,452.09	2,265,981.94
外国商業銀行	55,774.38	2,916.55	2,479.22	1,632.97	667.9	472.25	668.85	472.25
その他	2,209,167.62	2,511,318.97	3,139,087.74	3,697,391.58	3,702,405.15	3,447,800.66	3,704,907.97	3,447,800.66
合計	11,945,343.35	12,090,013.69	12,404,261.56	12,757,252.02	12,503,884.49	12,069,080.54	12,430,463.69	12,069,080.54

出所：ウクライナ財務省、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.1 自動車関連産業

2.1.1 自動車市場

ウクライナの自動車市場（2004年）					
車種	新車登録台数	国内生産台数	輸入台数		輸入車合計
			新車	中古車	
乗用車	233,000	171,700	51,500	18,300	69,800
トラック	53,800	12,900	21,200	23,400	44,600
バス	6,900	2,800	3,900	300	4,200
合計	293,700	187,400	76,600	42,000	118,600
出所：Zerkalo nedeli					

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.1 自動車関連産業

2.1.2 国内自動車生産台数

国内自動車生産台数			
	乗用車	トラック	バス
2002年	48,150	不明	2,000
2003年	105,500	不明	2,600
2004年	174,000	11,200	2680*
*そのうちトロリーバスが80台			
出所：ウクライナ国家統計委員会			

2.1.3 乗用車生産台数

大手メーカーの乗用車生産台数（2005年）	
メーカー	台数
ZAZ	148,163
LuAZ	30,690
Krasz	19,318
Eurocar（VW）*	11,193
合計	209,364
* フォルクスワーゲンのグループブランドを生産	
出所：Global Auto Systems Europe；Automotive News Europe	

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.1 自動車関連産業

2.1.4 新車販売台数

ウクライナ新車販売：2005年1-9月期			
順位	メーカー／生産工場	台数	市場シェア（%）
1	WAZ	65,138	34.1
2	ZAZ	26,605	13.9
3	シボレー	23,170	12.1
4	大宇	23,088	12.1
5	シュコダ	8,047	4.2
6	三菱	5,164	2.7
7	トヨタ	4,806	2.5
8	フォルクスワーゲン	3,473	1.8
9	ヒュンダイ	2,948	1.5
10	日産	2,903	1.5
11	オペル	2,762	1.4
12	マツダ	2,743	1.4
13	GAZ	2,654	1.4
14	ホンダ	1,939	1.0
15	スバル	1,853	1.0
16	ルノー	1,633	0.9
17	フォード	1,488	0.8
18	プジョー	1,390	0.7
19	レクサス	1,238	0.6
20	メルセデス・ベンツ	1,109	0.6
	その他	6,610	3.5
	合計	190,761	100.0
出所：AUTO-Consulting；Nachrichten fuer Aussenhandel			

2.1.5 大型トラック販売台数

西欧メーカーの大型トラック販売台数（2004年）	
メーカー名	販売台数
ダイムラークライスラー（メルセデス・ベンツ）	320
ボルボ	120
スカニア	100
イベコ	80
DAF	72
ルノー	50
MAN	40
出所：Nachrichten fuer Aussenhandel	

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.1 自動車関連産業

2.1.6 新車登録台数

新車登録台数（乗用車、2005年1-9月）		
メーカー・ブランド名	新車登録台数	シェア（%）
WAZ（Togliatti）	65,138	34.1
ZAZ	26,605	13.9
Chevrolet	23,170	12.1
Daewoo	23,088	12.1
Skoda	8,047	4.2
合計	190,761	100.0
出所：Maschinostrojenije Ukrajiny		

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.1 自動車関連産業

2.1.7 自動車部品輸入

自動車部品輸入 （単位：1,000米ドル）				
HSコード	関連品目	2003年	2004年	ドイツからの輸入 （2004年）
8708	自動車部品および付属品	158,028	291,175	50,803
87089911	エアバッグ	不明	不明	不明
870829	車体およびその部品	15,398	42,060	9,980
870840	ギヤ装置	9,021	20,276	1,114
870831・39	ブレーキ装置	11,590	19,355	2,504
870894	ハンドル及びステアリング装置	5,455	9,190	1,460
870893	クラッチ装置	5,498	8,864	689
870860	駆動軸	10,757	17,154	3,772
840991・999	内燃機関およびその部品	25,915	36,268	2,417
84133091	内燃機関用ポンプ	2,785	3,342	1,025
851220	自動車用照明	6,428	11,709	966
85443090	ケーブルその他の電気導体	1,959	4,983	1,011
出所：ウクライナ国家統計委員会、2005年				

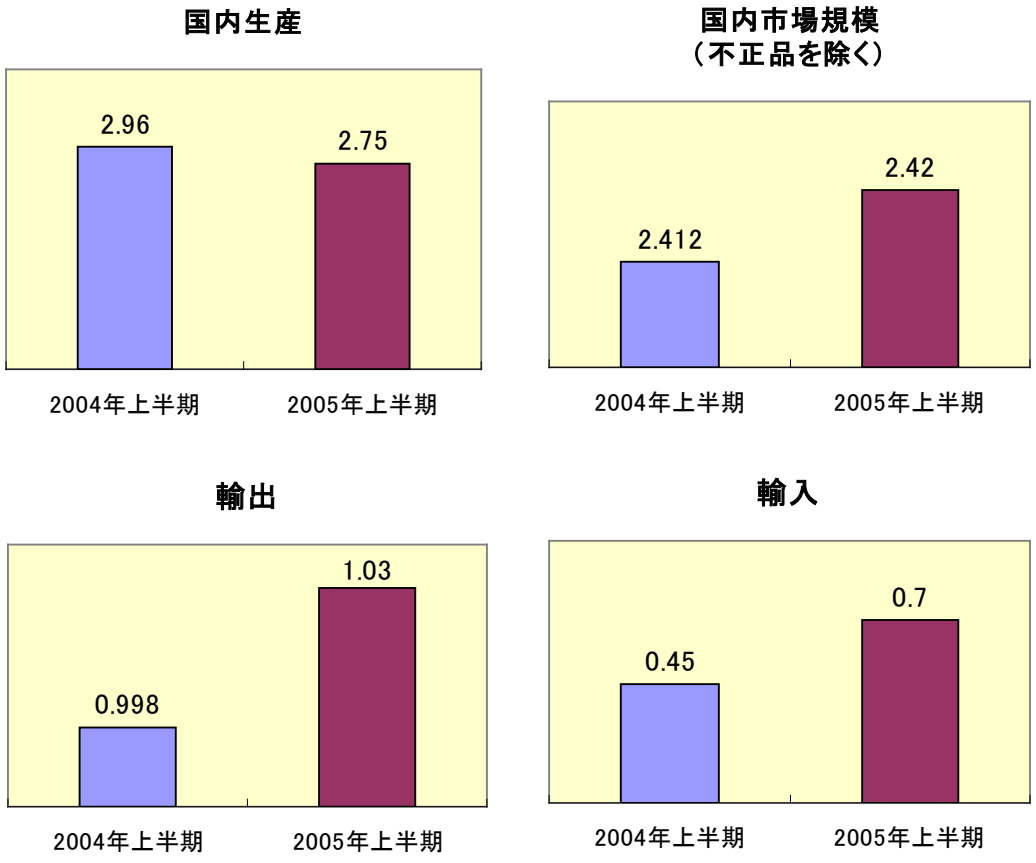
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.1 自動車関連産業

2.1.8 タイヤ市場

ウクライナ、タイヤ市場（単位：百万本）



出所：ウクライナ国家統計委員会／キエフ,NIITEChIM,Tscherkassy；NfA Nachrichten

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.2 機械産業

2.2.1 機械生産量

機械生産量（2005年1-10月期）			
製品	単位:	生産量	前年同期比（%）
電気モーター・直流発電機	千台	105	10.8
電気モーター・交流発電機	〃	768	-11.8
木材加工機械	台	2,398	-2.4
ショベルカー	〃	442	-2.0
乗用車・車両	千台	151	8.7
バス	台	3,470	70.8
機関車・鉄道車両	〃	4,671	-8.5
播種・移植機	〃	8,330	6.5
コンバイン	〃	259	-40.9
冷蔵・冷凍庫	千台	207	-11.9
洗濯機	〃	276	5.7
掃除機	〃	32.3	-25.0
自転車	〃	278	26.1

出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.2 機械産業

2.2.2 機械設備輸入

機械・設備輸入 （単位：1,000米ドル）			
SITC分類	品目	2003年	2004年
723	土木・建設機械・同部品	64,179	98,563
724	繊維・皮革用機械、同部品	32,373	44,988
725, 726	パルプ製造機、紙仕上機 印刷機・製本機械	131,614	110,178
727, 745.27	食品工業用機械、包装機械	206,792	211,968
728	木材加工機械	23,511	30,025
728.42	合成樹脂・ゴム用機械	52,803	45,989
731～735	工作機械(金属除去) 工作機械(金属変形) 工作機械の部分品	78,544	72,927
737	その他の金属加工機械	21,116	37,410
742, 743	液体ポンプ 空気ポンプ・圧縮機・同部品	136,091	166,324
744	荷役機械・同部品	102,887	140,571
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年			

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.3 化学産業

2.3.1 化学製品輸入

化学製品輸入の推移 （単位：1,000米ドル）			
	2004年	2005年	成長率
無機化学品	340,014	449,295	32.1%
有機化学品	123,308	179,611	45.7%
染料、顔料、着色料、タンニン、なめし剤	188,419	233,094	23.7%
医療用品	745,486	1,043,905	40.0%
石鹸・洗剤	99,144	158,631	60.0%
精油・香料、化粧品	280,440	388,438	38.5%
写真・映画用材料	22,411	25,934	15.7%
肥料	188,419	233,094	60.0%
ポリマー物質、合成樹脂	1,070,931	1,497,482	39.8%
ゴム	335,685	440,654	31.3%
その他の化学製品	375,380	501,455	33.6%
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年			

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

2. ミクロ経済

2.3 化学産業

2.3.2 大手化学会社

企業名	主な製品	売上高（単位：100万ユーロ） 2003年	2004年
Stirol	ポリスチレン、コポリマー、アンモニア、硝酸アンモニウム、窒素肥料、液体肥料	264	336
Asot Sewerodonezk	硝酸アンモニウム、尿素、アンモニア、酢酸、ポリエチレン、酢酸ビニル、メタノール、メラニン、工業用触媒	204	222
Odessky pryportowysawod	アンモニア、尿素	193	212
Asot Tscherkassy	硝酸アンモニウム、尿素、アンモニア、カプロラクタム、イオン交換樹脂	206	175
Dnipro Asot	アンモニア、尿素、苛性ソーダ、塩酸、液体塩素、硝石、塩化ビニル、二酸化マンガン	112	117
出所：ドイツ連邦貿易情報局			

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

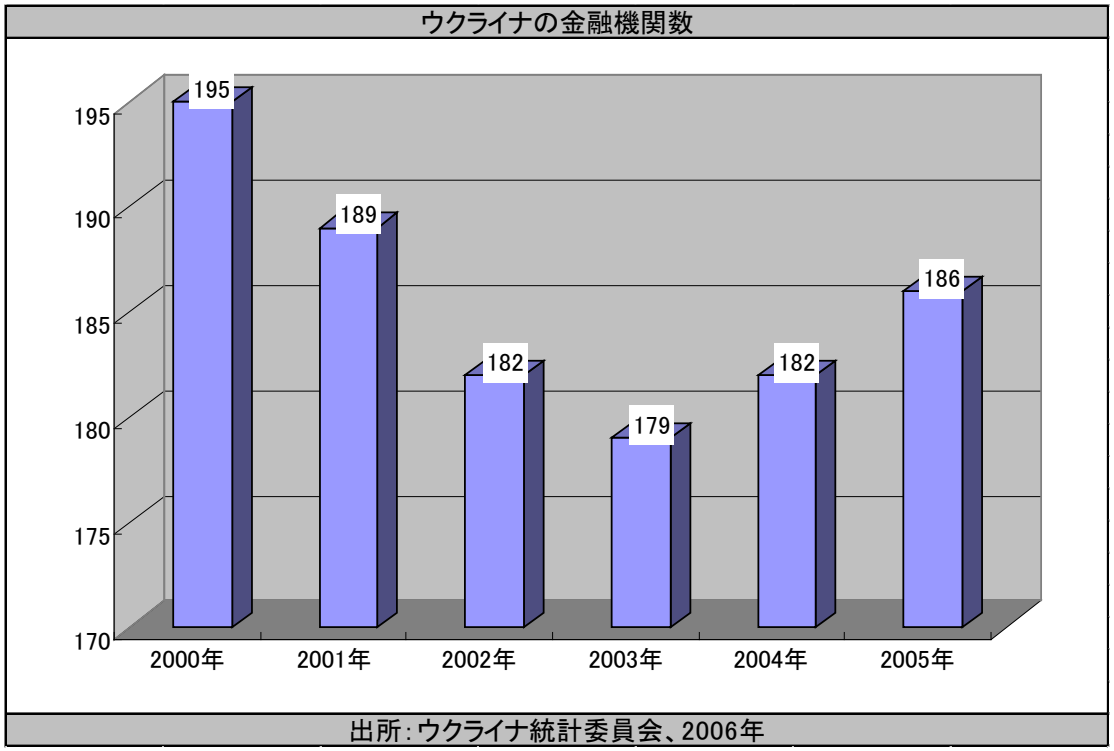
2. ミクロ経済

2.4 金融

2.4.1 金融機関数

ウクライナの金融機関数	
2000年	195
2001年	189
2002年	182
2003年	179
2004年	182
2005年	186

出所：ウクライナ統計委員会、2006年



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

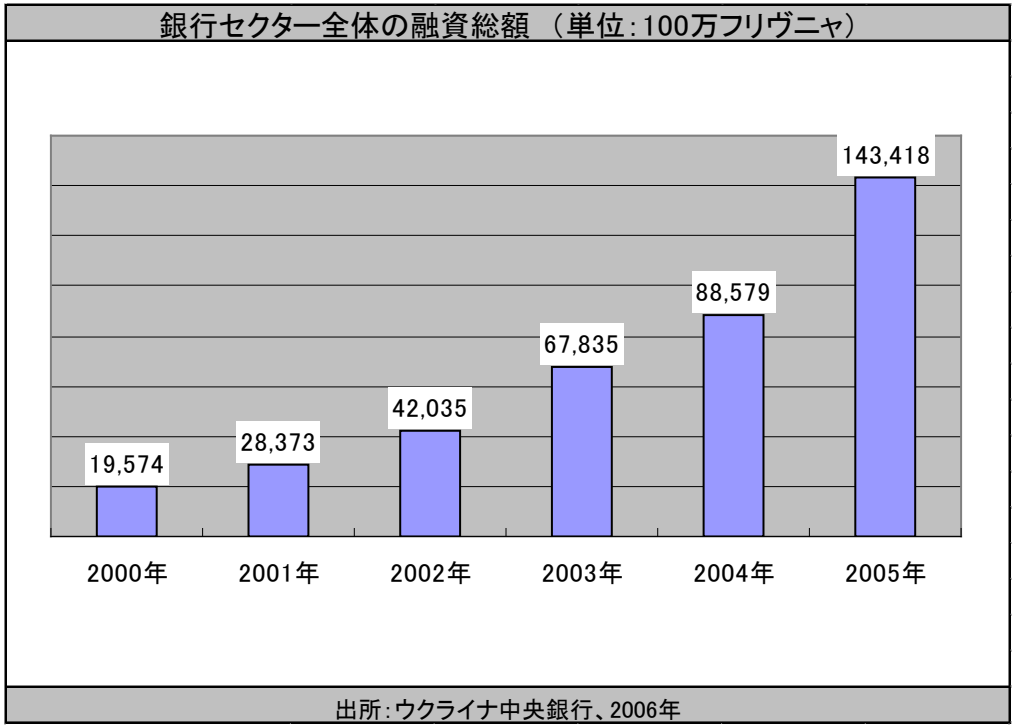
2. ミクロ経済

2.4 金融

2.4.2 銀行の融資総額

銀行セクター全体の融資総額（単位：100万フリヴニャ）	
2000年	19,574
2001年	28,373
2002年	42,035
2003年	67,835
2004年	88,579
2005年	143,418

出所：ウクライナ中央銀行、2006年



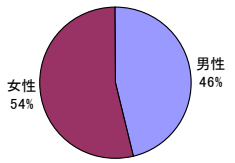
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.1 基礎データ

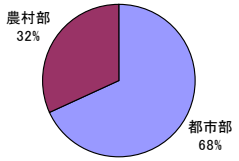
3.1.1 人口構成

男女構成比



出所：ウクライナ国家統計委員会

都市部人口と農村人口の割合（2005年）



出所：ウクライナ国家統計委員会

人口構成（単位：1,000人）

	合計（非永住者外国人を含む）			永住者人口		
	総数	そのうち		総数	そのうち	
		都市部人口	農村部人口		男性	女性
1990年	51,944.4	35,085.2	16,859.2	51,623.5	23,886.5	27,737.0
1991年	52,056.6	35,296.9	16,759.7	51,708.2	23,949.4	27,758.0
1992年	52,244.1	35,471.0	16,773.1	51,870.4	24,046.3	27,824.1
1993年	52,114.4	35,400.7	16,713.7	51,715.4	23,981.1	27,734.3
1994年	51,728.4	35,118.8	16,609.6	51,300.4	23,792.3	27,508.1
1995年	51,297.1	34,767.9	16,529.2	50,874.1	23,591.6	27,282.5
1996年	50,818.4	34,387.5	16,430.9	50,400.0	23,366.2	27,033.8
1997年	50,370.8	34,048.2	16,322.6	49,973.5	23,163.5	26,810.0
1998年	49,918.1	33,702.1	16,216.0	49,544.8	22,963.4	26,581.4
1999年	49,429.8	33,338.6	16,091.2	49,115.0	22,754.7	26,360.3
2000年	48,923.2	32,951.7	15,971.5	48,663.6	22,530.4	26,133.2
2001年	48,457.1	32,574.4	15,882.7	48,240.9	22,316.3	25,924.6
2002年	48,003.5	32,328.4	15,675.1	47,823.1	22,112.5	25,710.6
2003年	47,622.5	32,146.5	15,476.0	47,442.1	21,926.8	25,515.3
2004年	47,280.8	32,009.3	15,271.5	47,100.5	21,754.0	25,346.5
2005年	46,929.5	31,877.7	15,051.8	46,749.2	21,574.7	25,174.5

出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.1 基礎データ

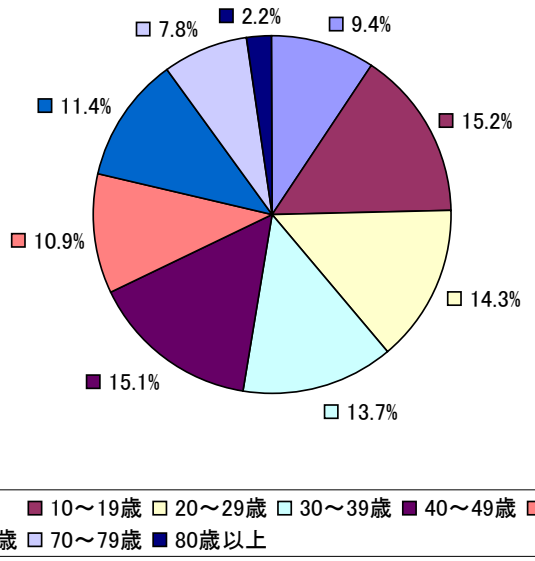
3.1.2 人口構成（年齢層別）

人口構成（年齢層別、2001年国勢調査）

年齢層	人口（単位：1,000人）	構成比（%）	
		2001年	1989年
0～9歳	4,533.3	9.4	14.5
10～19歳	7,308.1	15.2	13.9
20～29歳	6,891.6	14.3	14.2
30～39歳	6,621.2	13.7	14.9
40～49歳	7,298.7	15.1	11.5
50～59歳	5,245.3	10.9	12.9
60～69歳	5,522.2	11.4	10.2
70～79歳	3,740.0	7.8	5.5
80歳以上	1,060.8	2.2	2.4

出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年

人口構成（年齢層別、2001年国勢調査）



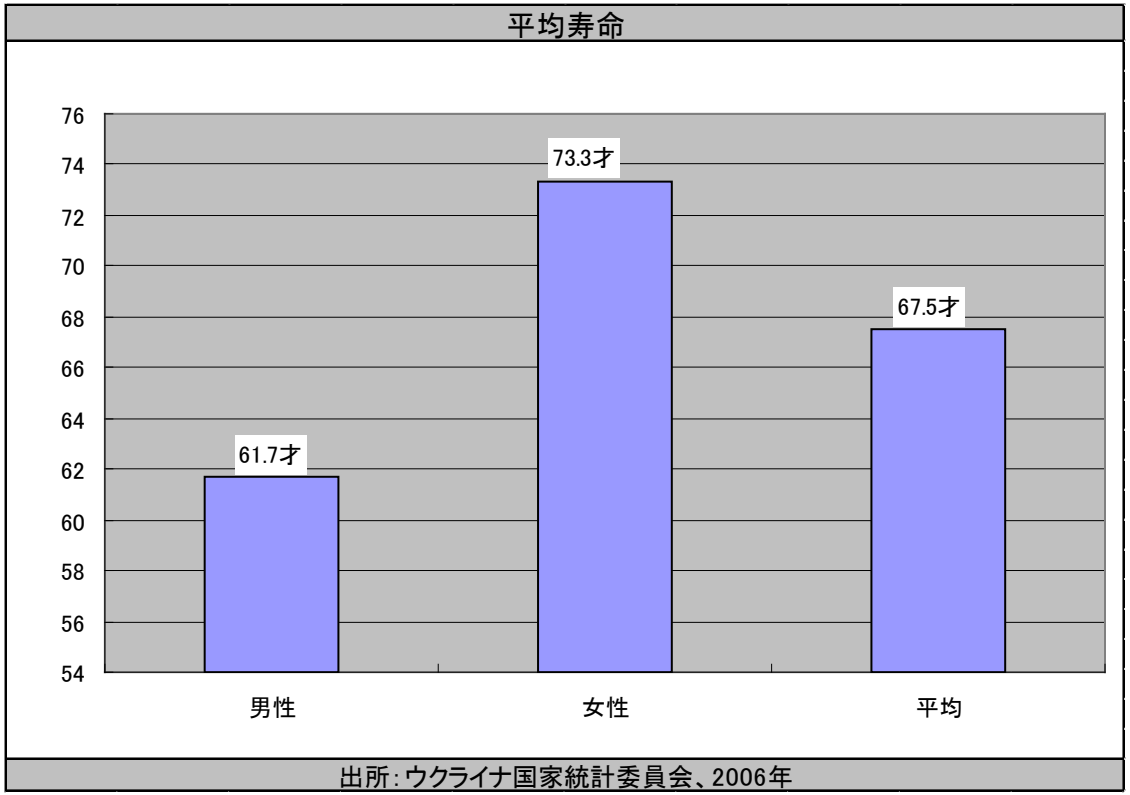
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.1 基礎データ

3.1.3 平均寿命



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.1 基礎データ

3.1.4 配偶関係

配偶関係（2001年国勢調査、単位：%）								
年齢層	男性				女性			
	既婚または同棲	独身（未婚）	死別	離婚	既婚または同棲	独身（未婚）	死別	離婚
15～19歳	1.0	98.6	0.0	0.1	7.3	92.1	0.0	0.4
20～24歳	24.8	73.1	0.0	1.6	48.1	45.8	0.3	5.3
25～29歳	60.8	32.0	0.1	6.6	70.1	16.3	0.9	12.4
30～39歳	77.4	10.9	0.4	10.9	75.2	6.1	2.5	15.8
40～49歳	82.5	4.9	1.2	11.1	73.6	3.6	6.4	16.1
50～59歳	84.5	2.7	3.4	9.0	66.0	3.1	16.8	13.8
60～69歳	83.6	1.6	9.3	5.3	51.4	3.6	36.0	8.9
70歳以上	71.8	0.8	25.1	2.1	23.6	5.6	66.4	4.2
平均	64.6	24.3	4.0	6.8	54.0	16.1	19.2	10.4
調査対象者人口：2,370万人								
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年								

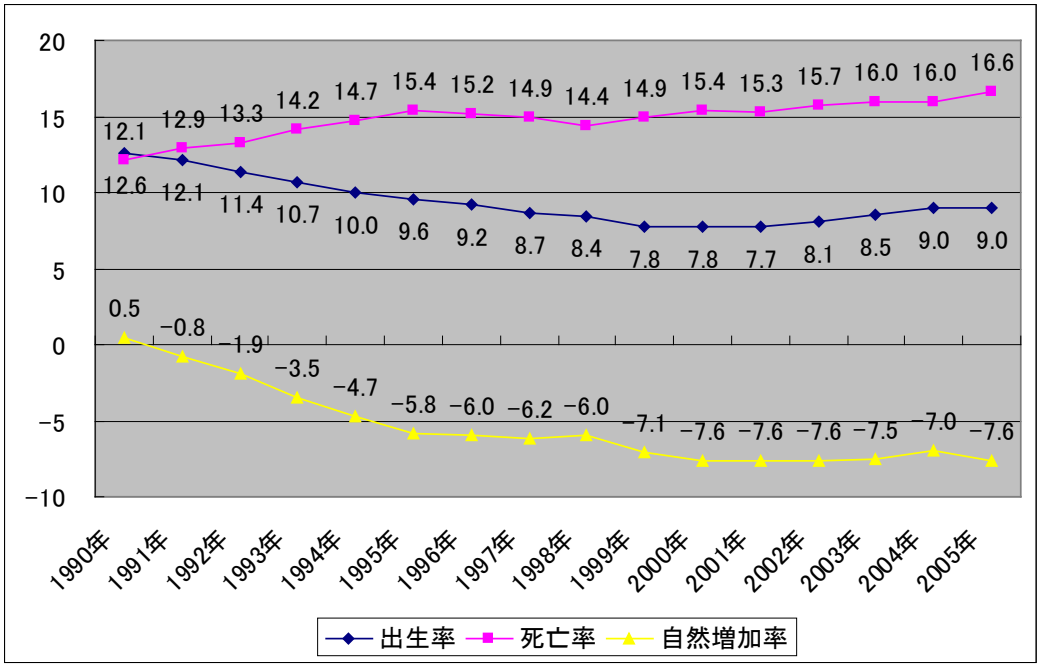
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.1 基礎データ

3.1.5 出生・死亡・自然増加率

出生率・死亡率・自然増加率（人口千対）			
	出生率	死亡率	自然増加率
1990年	12.6	12.1	0.5
1991年	12.1	12.9	−0.8
1992年	11.4	13.3	−1.9
1993年	10.7	14.2	−3.5
1994年	10.0	14.7	−4.7
1995年	9.6	15.4	−5.8
1996年	9.2	15.2	−6.0
1997年	8.7	14.9	−6.2
1998年	8.4	14.4	−6.0
1999年	7.8	14.9	−7.1
2000年	7.8	15.4	−7.6
2001年	7.7	15.3	−7.6
2002年	8.1	15.7	−7.6
2003年	8.5	16.0	−7.5
2004年	9.0	16.0	−7.0
2005年	9.0	16.6	−7.6
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年			



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.1 基礎データ

3.1.6 人種・母国語構成

人種と母国語構成（2001年国勢調査、単位：%）				
人種	母国語			
	民族言語	ウクライナ語	ロシア語	その他
ウクライナ人	—	85.2	14.8	0.0
ロシア人	—	3.9	95.9	0.2
ベラルーシ人	19.8	17.5	62.5	0.2
モルダビア人	70.0	10.7	17.6	1.7
クリミア・タタール人	92.0	0.1	6.1	1.8
ブルガリア人	64.2	5.0	30.3	0.5
ハンガリー人	95.4	3.4	1.0	0.2
ルーマニア人	91.7	6.2	1.5	0.6
ポーランド人	12.9	71.0	15.6	0.5
ユダヤ人	3.1	13.4	83.0	0.5
アルメニア人	50.4	5.8	43.2	0.6
ギリシャ人	6.4	4.8	88.5	0.3
タタール人	35.2	4.5	58.7	1.6
ロマ人	44.7	21.1	13.4	20.8
アゼルバイジャン人	53.0	7.1	37.6	2.3
グルジア人	36.7	8.2	54.4	0.7
ドイツ人	12.2	22.1	64.7	1.0
ガガウズ人	71.5	3.5	22.7	2.3
その他	32.6	12.5	49.7	5.2
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年				

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

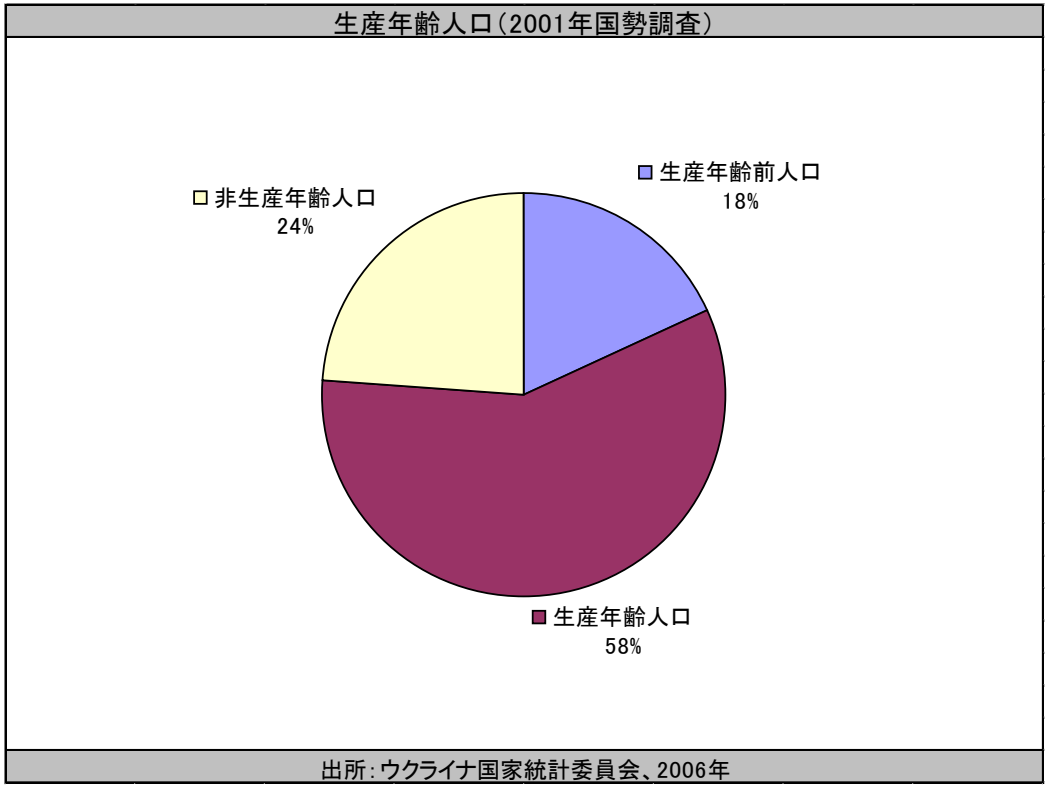
3. 社会データ

3.1 基礎データ

3.1.7 生産年齢人口

生産年齢人口（2001年国勢調査）			
	人口（単位：1,000人）	構成比（%）	
		2001年	1989年
生産年齢前人口	8,743.7	18.1	23.0
生産年齢人口	27,984.7	58.0	55.8
非生産年齢人口	11,492.8	23.9	21.3

出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.1 基礎データ

3.1.8 地方概要

地方別概要			
地方行政区分	行政府所在地	面積（平方Km^2）	人口（万人）
クリミア自治共和国	シンフェロポリ	26,100	198.38（34.1）
ヴィーンニツァ州	ヴィーンニツァ	26,500	170.16（36.2）
ヴォリン州	ルーツィク	20,200	104.04（20.5）
ドニプロペトロフスィク州	ドニプロペトローフスィク	31,900	344.72（104.7）
ドネーツィク州	ドネーツィク	26,500	462.29（99.4）
ジトーミル州	ジトーミル	29,900	133.01（27.6）
ザカルパッチャ州	ウジュホロド	12,800	124.55（11.7）
ザポリージュジャ州	ザポリージュジャ	27,200	186.1（79.5）
イヴァノ・フランキヴスィク州	イヴァノ・フランキヴスィク	13,900	138.89（22.1）
キエフ州	キエフ	28,100	176.38
キロヴォフラート州	キロヴォフラート	24,600	106.72（24.6）
ルハンスク州	ルハンスク	26,700	240.91（45）
リヴィフ州	リヴィフ	21,800	257（73.5）
ミコラーイフ州	ミコラーイフ	24,600	121.96（50.8）
オデッサ州	オデッサ	33,300	240.22（100.2）
ポルタヴァ州	ポルタヴァ	28,800	155.49（30.9）
リヴネ州	リヴネ	20,100	115.65（24.8）
スムィ州	スムィ	23,800	122.63（28）
テルノポリ州	テルノポリ	13,800	111.21（22）
ハリコフ州	ハリコフ	31,400	282.9（146.3）
ヘルソン州	ヘルソン	28,500	112.65（31.6）
フメリニツキ州	フメリニツキ	20,600	137.34（25.7）
チェルカースィ州	チェルカースィ	20,900	134.15（29.2）
チェルニフツィー州	チェルニフツィー	8,100	90.82（24.3）
チェルニーヒフ州	チェルニーヒフ	31,900	119.84（30）
キエフ特別市	キエフ	836	269.3
セバストポリ特別市	セバストポリ	864	37.9
*（ ）内は行政府所在地の人口			
出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年			

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

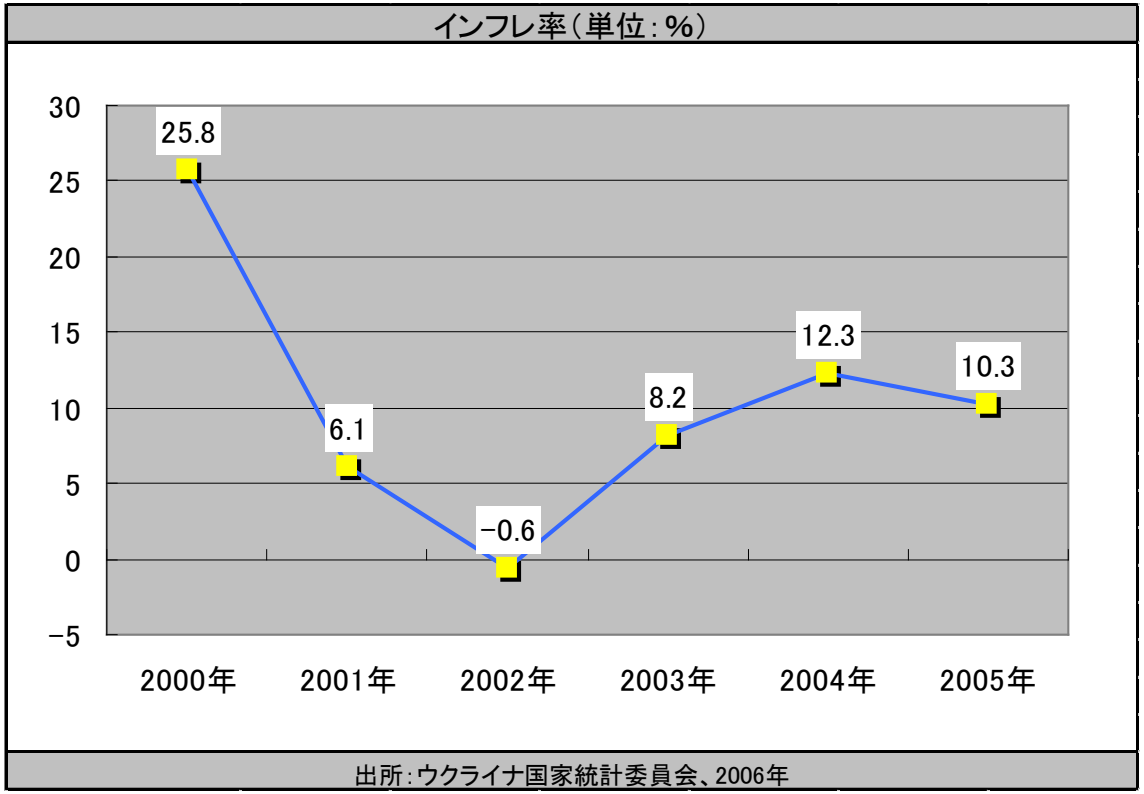
3. 社会データ

3.2 労働・生活環境

3.2.1 インフレ率

インフレ率（前年比、単位：%）	
2000年	25.8
2001年	6.1
2002年	−0.6
2003年	8.2
2004年	12.3
2005年	10.3

出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

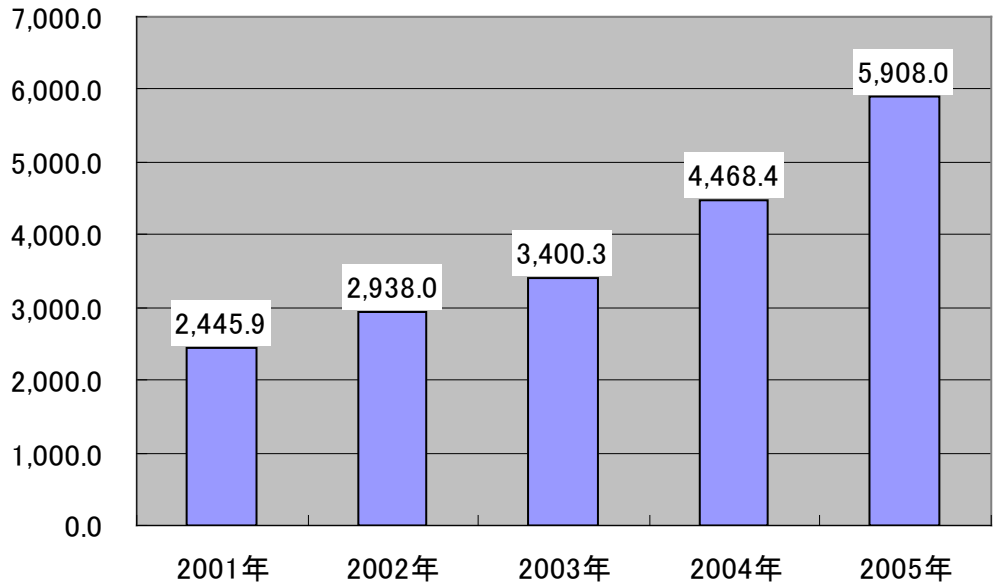
3.2 労働・生活環境

3.2.2 国民所得

国民所得の推移（単位：フリヴニャ）	
2001年	2,445.9
2002年	2,938.0
2003年	3,400.3
2004年	4,468.4
2005年	5,908.0

出所：ウクライナ経済省、2006年

国民平均所得の推移　（単位：フリヴニャ）



出所：ウクライナ経済省、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

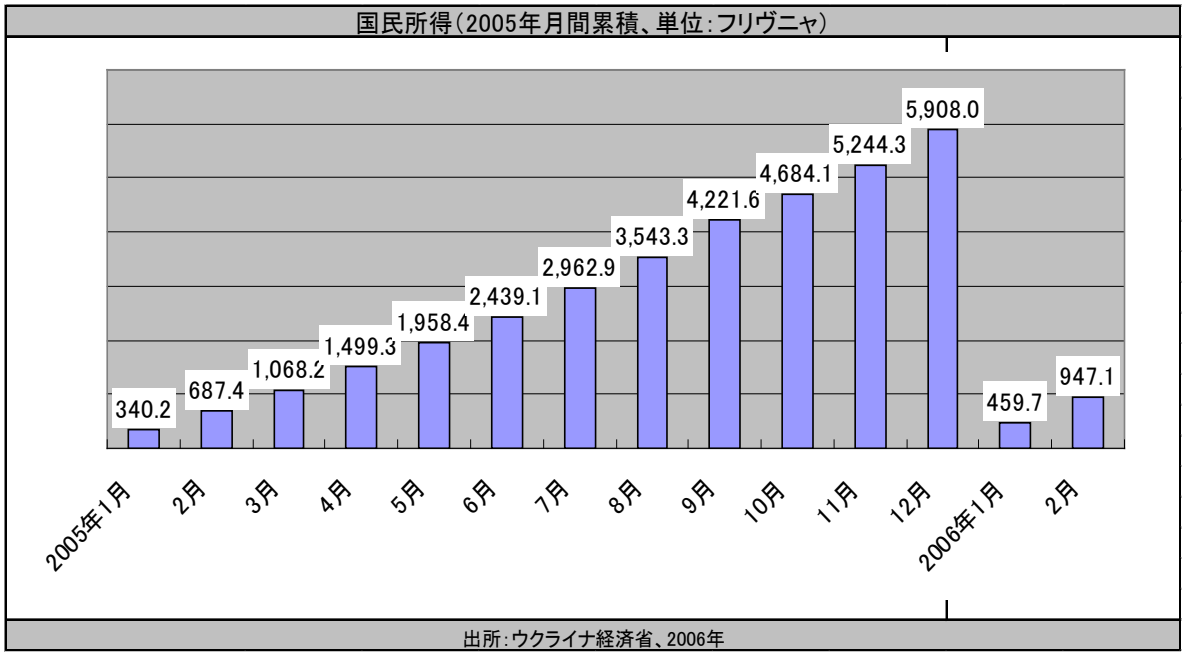
3. 社会データ

3.2 労働・生活環境

3.2.3 国民所得（2005年月間累積）

国民所得 （2005年、月間累積、単位：フリヴニャ）	
2005年1月	340.2
2月	687.4
3月	1,068.2
4月	1,499.3
5月	1,958.4
6月	2,439.1
7月	2,962.9
8月	3,543.3
9月	4,221.6
10月	4,684.1
11月	5,244.3
12月	5,908.0
2006年1月	459.7
2月	947.1

出所：ウクライナ経済省、2006年



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

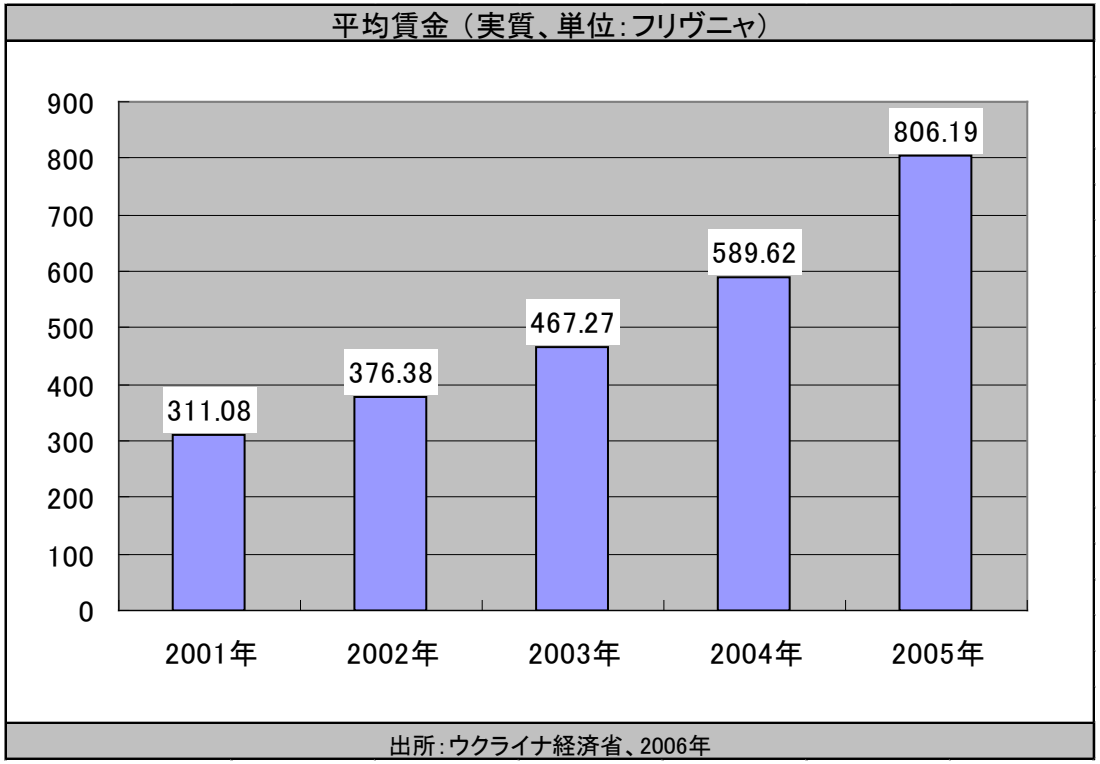
3. 社会データ

3.2 労働・生活環境

3.2.4 平均賃金

平均賃金（実質、単位：フリヴニャ）	
2001年	311.08
2002年	376.38
2003年	467.27
2004年	589.62
2005年	806.19

出所：ウクライナ経済省、2006年



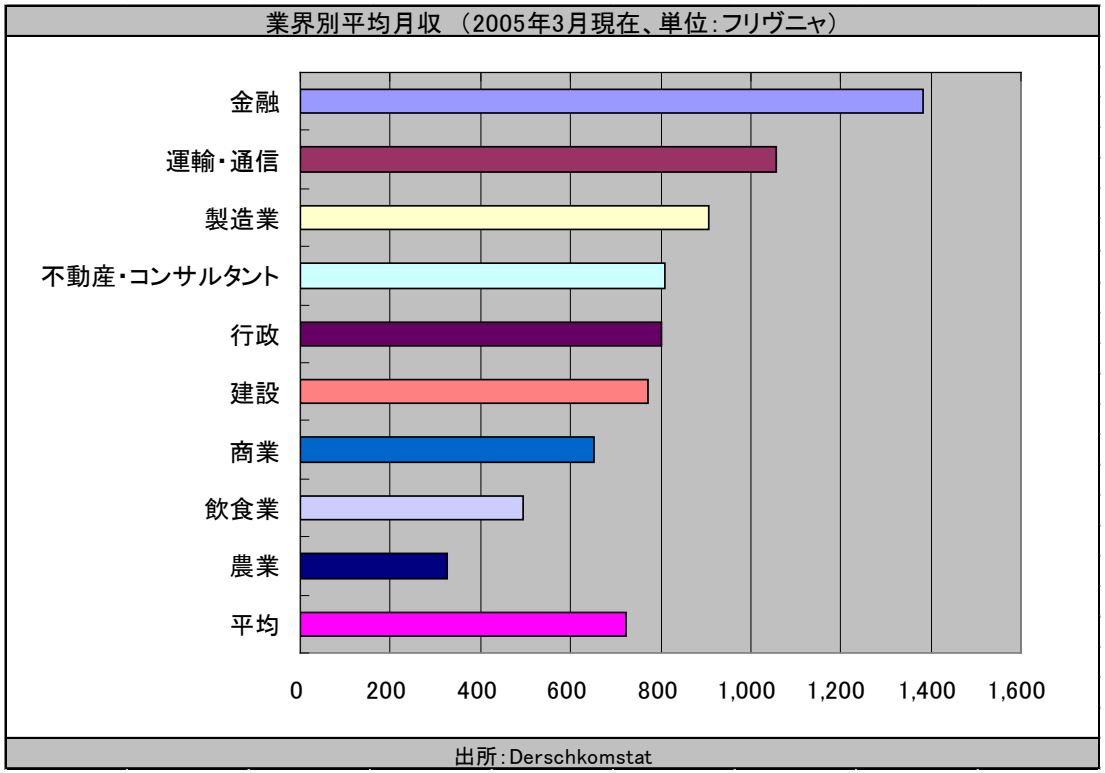
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.2 労働・生活環境

3.2.5 業界別平均月収

業界別平均月収 （2005年3月現在、単位：フリヴニャ）	
	月収
金融	1,382.75
運輸・通信	1,057.98
製造業	908.55
不動産・コンサルタント	808.05
行政	801.01
建設	770.54
商業	651.80
飲食業	493.24
農業	326.18
平均	722.01
出所：Derschkomstat	



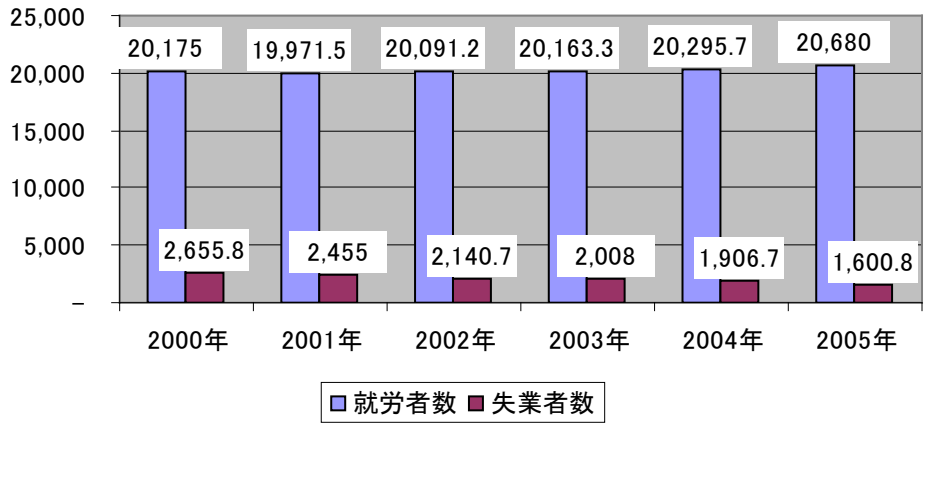
Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.2 労働・生活環境

3.2.6 就労者数、失業者数

就労者数と失業者数（単位：1,000人）



出所：ウクライナ国家統計委員会、2006年

3.2.7 労働条件

労働条件	
労働時間	週40時間
超過労働時間	年間120時間まで
最低休暇日数	年24日
最低賃金	350フリヴニャ（58ユーロ）*
試用期間	最長3カ月

*月額、2006年1月現在

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

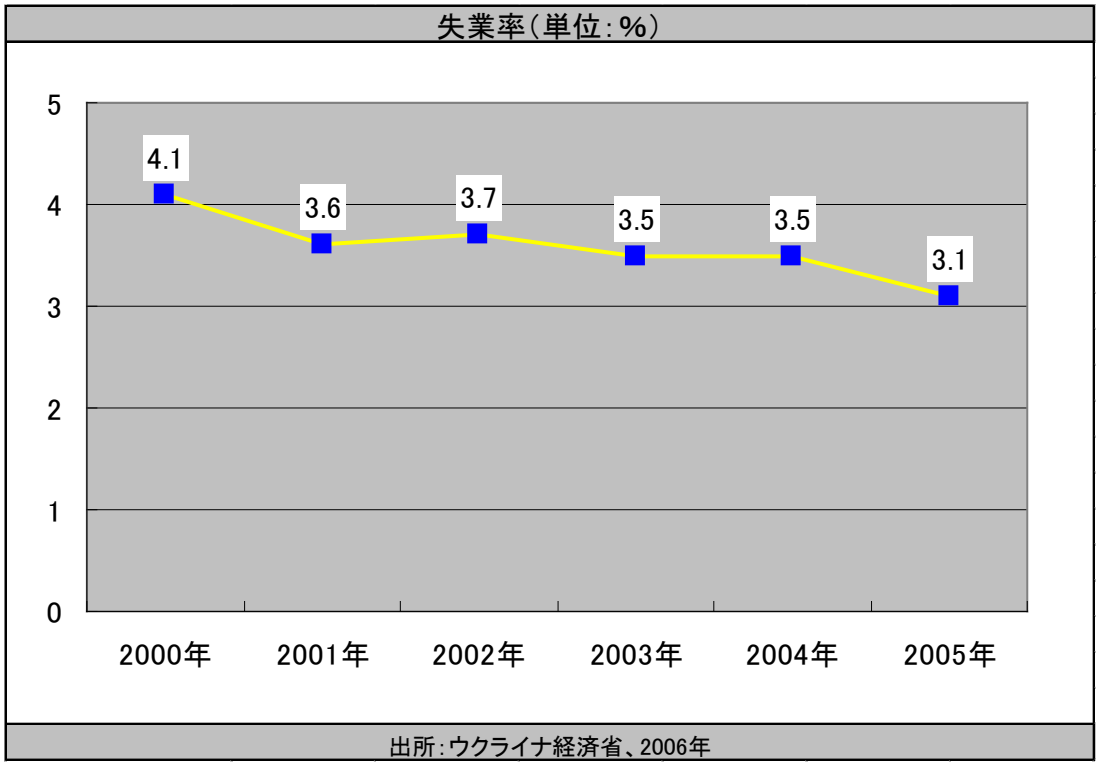
3. 社会データ

3.2 労働・生活環境

3.2.8 失業率

ウクライナの失業率（単位：%）	
2000年	4.1
2001年	3.6
2002年	3.7
2003年	3.5
2004年	3.5
2005年	3.1

出所：ウクライナ経済省、2006年



出所：ウクライナ経済省、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

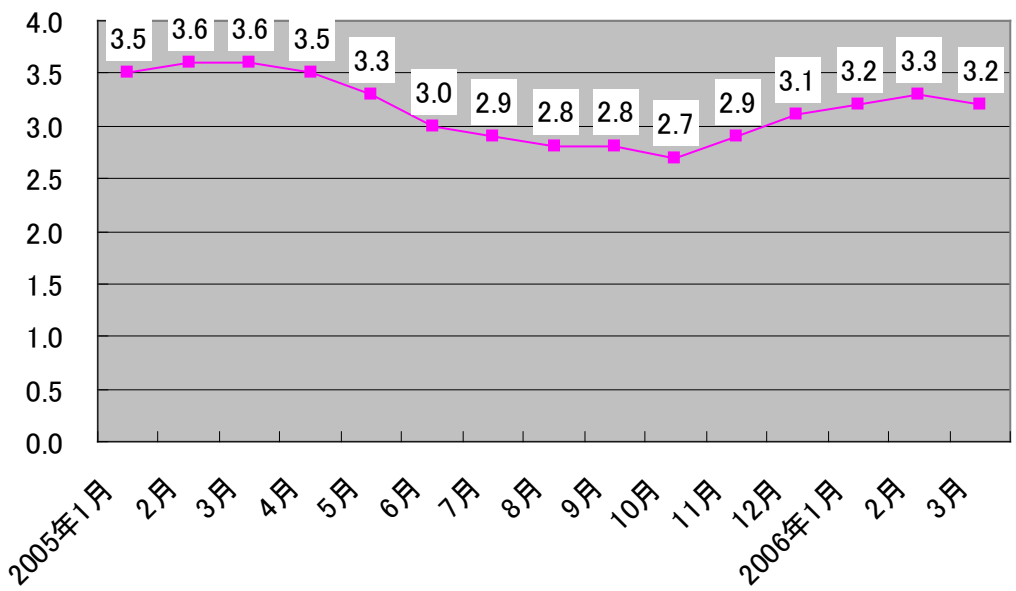
3.2 労働・生活環境

3.2.9 失業率（2005年月間）

ウクライナの失業率（2005年、月間、単位：%）	
2005年1月	3.5
2月	3.6
3月	3.6
4月	3.5
5月	3.3
6月	3.0
7月	2.9
8月	2.8
9月	2.8
10月	2.7
11月	2.9
12月	3.1
2006年1月	3.2
2月	3.3
3月	3.2

出所：ウクライナ経済省、2006年

失業率（月間、単位：%）



出所：ウクライナ経済省、2006年

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.3 税制

3.3.1 税制

税の種類	税率
法人税	25%
所得税	居住者：15%（一律課税方式） 非居住者：26%～30%
付加価値税（VAT）	20%（製品・サービスの輸出および国際輸送については0%）
物品税	燃料、石油製品、アルコール飲料（ビール、ワイン、スピリッツ）、たばこ等
自動車税	所得価格によって異なる
その他（土地税、環境税など）	建物の形態、立地、有害物質の種類によって異なる
関税	乗用車20%、繊維4%、織物8%、衣料12%など

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.3 税制

3.3.2 保険料率

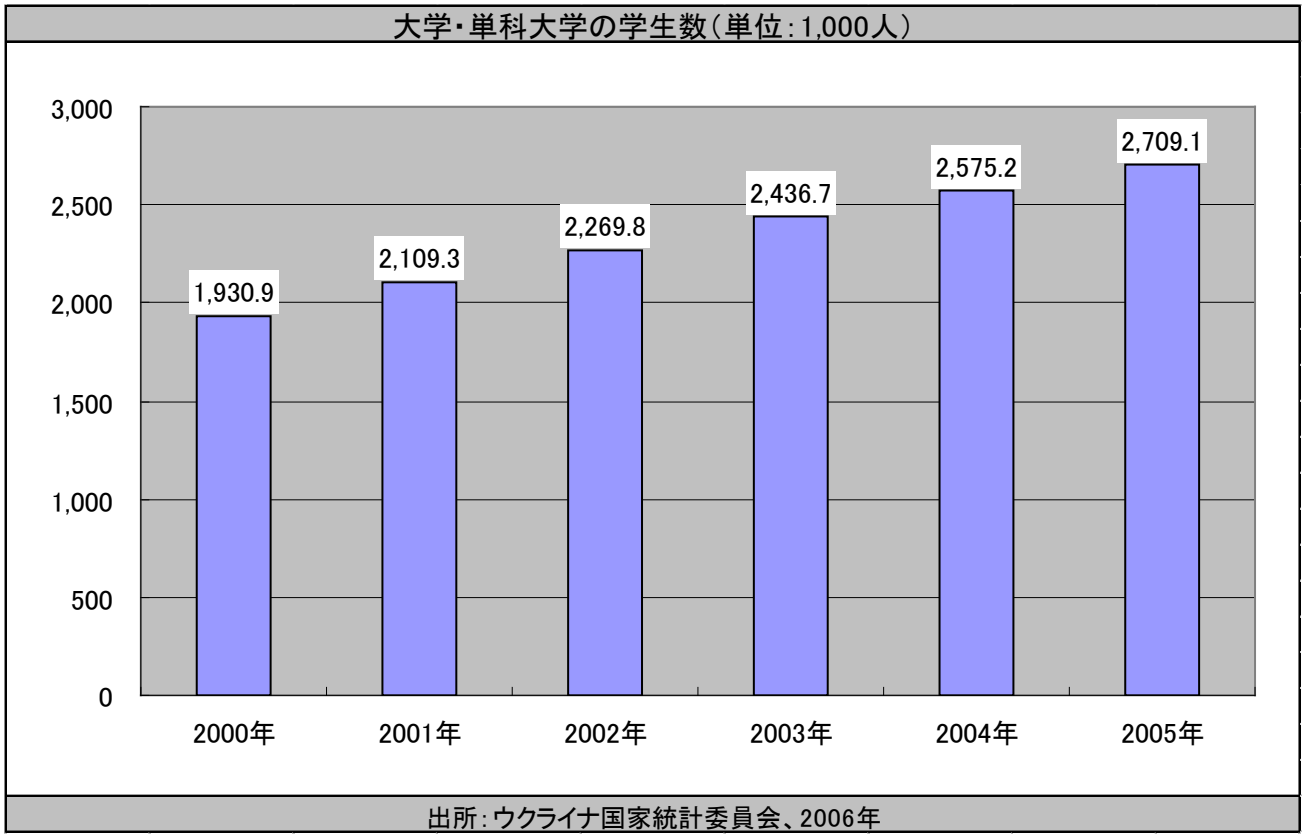
社会保険料率（%）					
	年金保険	失業保険	一時的 就労不能保険	労災保険	合計
雇用者	31.8	1.3	2.9	1.5	37.5
被雇用者	1.0～2.0 1)	0.5	0.5～1.0 2)	なし	2～3.5
合計	32.8～33.8	1.8	3.4～3.9	1.6	39.5～41.0
1) 健康、妊娠、葬祭保険を含む　2)職種によって異なる					
出所：Mof, Mol, Budget 2006					

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.4 教育

3.4.1 学生数

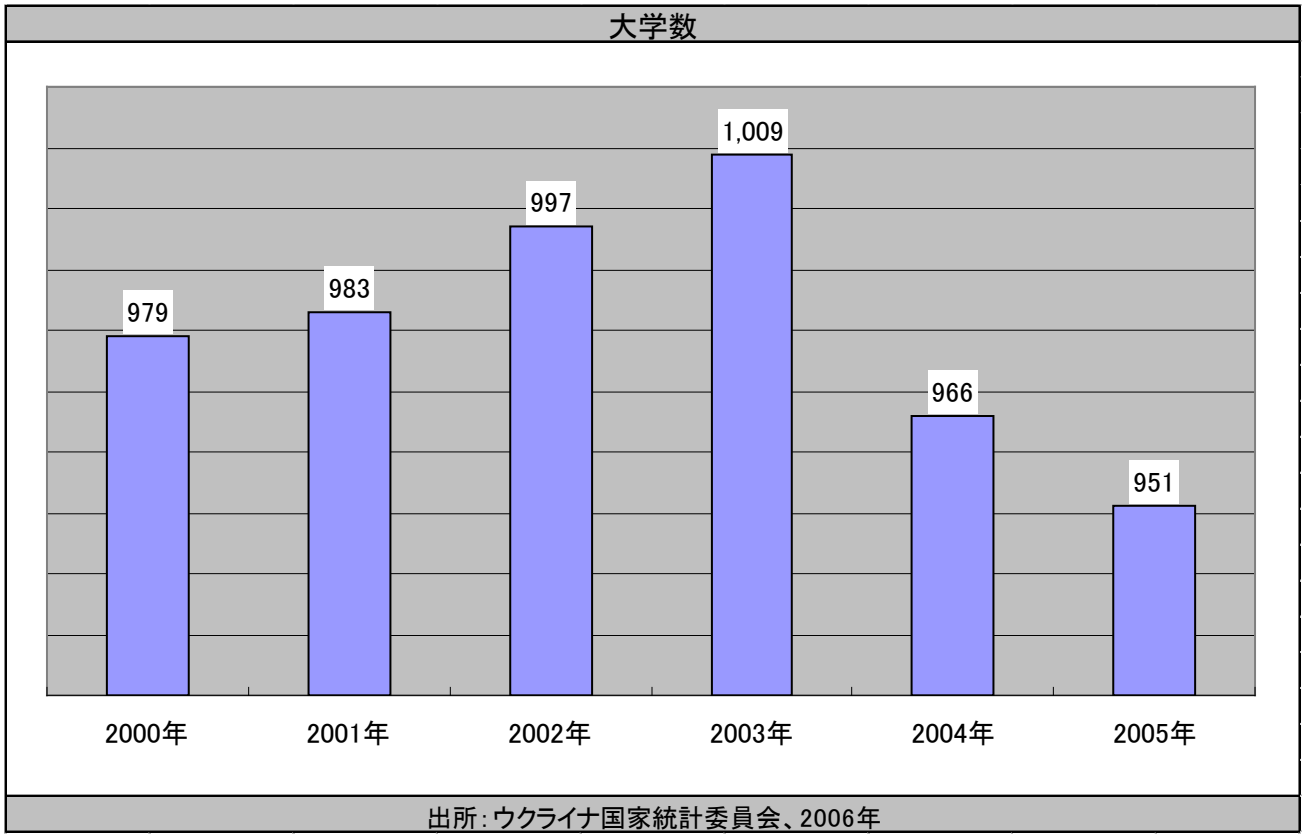


Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.4 教育

3.4.2 大学数

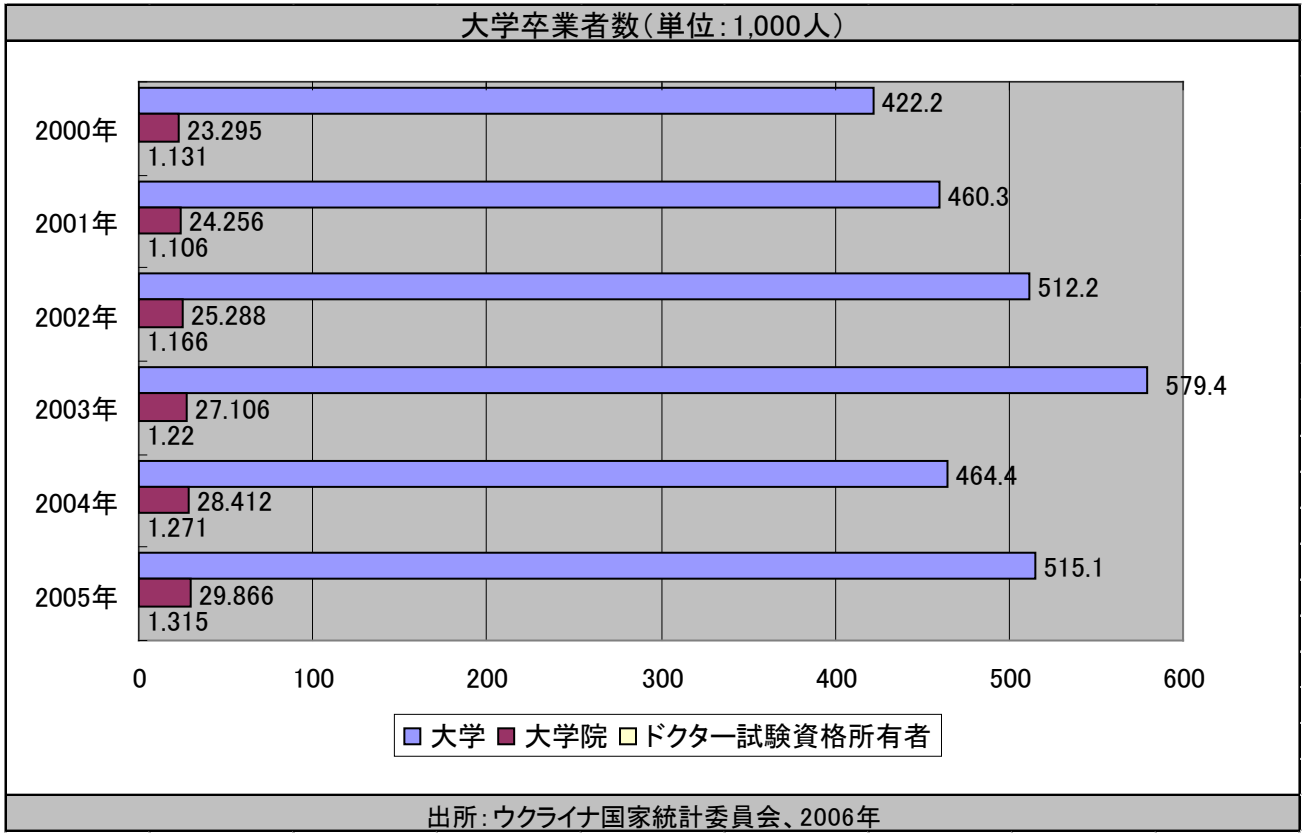


Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.4 教育

3.4.3 卒業者数



Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

3. 社会データ

3.5 IT普及率

3.5.1 ICT（情報通信技術）普及状況

ICT（情報通信技術）普及状況			
		2000年	2004年
固定電話回線数	人口1,000人あたり	210	230
国際通話	利用者一人あたりの通話時間（分）	13	15
携帯電話契約者数	人口1,000人あたり	17	285
携帯電話の人口カバー率	%	不明	75
インターネット利用者数	人口1,000人あたり	7	62
パソコン所有台数	人口1,000人あたり	18	20
一般世帯のテレビ普及率	%	不明	97
回線不良	100回線あたり（年間）	34.5	43
ブロードバンド加入者数	人口1,000人あたり	0	0
インターネット国際回線容量	利用者一人あたり／バイト	1	17
固定電話基本料金	月額、米ドル、一般家庭向け	2.4	2.5
携帯電話基本料金	月額、米ドル	不明	10.3
インターネット基本料金	月額、米ドル	不明	16.7
米国向け国際通話料金	3分間、米ドル	不明	1.65
電気通信事業の売上高	対GDP比（%）	3.8	6.1
売上高に占める業界投資額	%	22.3	33
ICT支出	対GDP比（%）	7.9	7
電子政府対応度指数	0～1	不明	0.56
セキュアウェブサーバー数	人口100万人あたり	0.9	1.1
出所：世界銀行			

Copyright© FBC Business Consulting GmbH, All rights reserved.

欧州経済を伝える

FBC

『目で見る東欧経済シリーズ④　ウクライナ』

2007年1月　第1版発行

Published by FBC Business Consulting GmbH
August-Schanz Str.8
60433 Frankfurt am Main, Germany
Tel: ＋49(0)69 5480 95 0
Fax: ＋49(0)69 5480 95 25

著作編集	FBC 調査出版部
担当	FBC 調査出版部
発売元	FBC Business Consulting GmbH 60433 Frankfurt am Main, Germany Tel: ＋49(0)69 5480 95 0 Fax: ＋49(0)69 5480 95 25 http://www.fbc.de

■注意■

1. 本書の全部または一部に関して、無断の複写・複製・引用、メディアへの転載・転送は固く禁じられています。
2. 本書に掲載の内容を参考に行われた取引に起因する損害およびトラブルについて、発売元は一切の責任を負わないものとします。

Copyright(C)2007 FBC Business Consulting GmbH, All rights Reserved.