イン経済ニュース №. 1525

2025年5月28日号



* PDFファイルでご覧の方は左のパレットの「しおり」を開き、見たいタイトルを選択して下さい。

■注意■ 1.弊社との契約でご指定になった住所の事業所及びEメールアドレス以外に本誌を配布・転送することを固く禁止いたします。 2.本誌のご利用によって生じたトラブル・損失・損害に関し、当社は一切の責任を負いません。

FBC Business Consulting GmbH August-Schanz-Str.8, 60433 Frankfurt/M. (Germany) Tel: 069-5480950, Fax: 069-54809525, E-mail: fbc@fbc.de, https://www.fbc.de



FBC Weekly Business Newsletter

ドイツ経済ニュース 2025年5月28日号 No. 1525

総合

| 米関税は独経済を直撃、25年成長率を5賢人委が0%に引き下げ.4第1四半期GDP0.4%増加、3月好調で大幅な上方修正に.5先行き不透明感やや薄らぐ、企業景況感が昨年6月以来の水準まで回復.6受注不足緩和も状況はなお厳しく.7対米貿易黒字、第1四半期は6%拡大.7消費者信頼感の回復続く.7欧州委が新たな規制緩和案発表、中小企業の法令順守負担を軽減.8EUサプライチェーン法の撤回、仏マクロン大統領も要求.8 |
|--|
| 企業情報 |
| ティッセンクルップ (複合企業) 一持ち株会社化ー |
| 企業情報短信 |
| SMAソーラー |
| 経済・産業情報 |
| 自動車部品メーカーが国内投資縮小、欧州需要減少など背景に |
| 欧州BEV市場でBYDが初のテスラ超え11粗鋼生産、4カ月連続2ケタ減に111-3月期の機械輸出3.6%減少、欧州と中国の低迷響く123月の独電機輸出、2年来の高い伸びに12航空宇宙業界が好調、民間機けん引で24年売上13%増に13化学・製薬業界のR&D投資、今年は過去最高の165億ユーロに14建築物の完工件数24年は14%減に14自動車通勤者の割合が低下14 |
| 粗鋼生産、4カ月連続2ケタ減に 11 1-3月期の機械輸出3.6%減少、欧州と中国の低迷響く 12 3月の独電機輸出、2年来の高い伸びに 12 航空宇宙業界が好調、民間機けん引で24年売上13%増に 13 化学・製薬業界のR&D投資、今年は過去最高の165億ユーロに 14 建築物の完工件数24年は14%減に 14 |
| 粗鋼生産、4カ月連続2ケタ減に 11 1-3月期の機械輸出3.6%減少、欧州と中国の低迷響く 12 3月の独電機輸出、2年来の高い伸びに 12 航空宇宙業界が好調、民間機けん引で24年売上13%増に 13 化学・製薬業界のR&D投資、今年は過去最高の165億ユーロに 14 建築物の完工件数24年は14%減に 14 自動車通勤者の割合が低下 14 |
| 粗鋼生産、4カ月連続2ケタ減に 11 1-3月期の機械輸出3.6%減少、欧州と中国の低迷響く 12 3月の独電機輸出、2年来の高い伸びに 12 航空宇宙業界が好調、民間機けん引で24年売上13%増に 13 化学・製薬業界のR&D投資、今年は過去最高の165億ユーロに 14 建築物の完工件数24年は14%減に 14 自動車通勤者の割合が低下 14 |

FBCでは、読者の皆様と一緒に誌面作りに取組みたいと考えております お気づきの点や率直なご意見・ご感想など弊社カスタマーサポートまでぜひお気軽にお寄せください

FBC Business Consulting GmbH

address: August-Schanz-Str.8, 60433, Frankfurt/M, Germany tel: +49-(0)69-5480950 e-mail: info@fbc.de http://:www.fbc.de

ゲシェフトフューラーの豆知識

店長は自営業者それとも被用者?......13



土屋伸爾金白一滴

トランプ政権が進める一連 の政策は、西側先進国でこれま で自明だったことがらがにわか に崩壊し始めているという危機 感を呼び覚ましているようだ。 この週末に読んだ日経新聞の記 事では欧州駐在編集委員の赤川 省吾氏が「戦後80年の節目に世 界秩序が崩れる。民主主義や法 の支配などのルールが消え、国 際政治を主導してきた『西側』が 守勢に回る」と記していた。ま た、「ハーバード大以外に留学阻 止拡大の恐れ」という記事には 客員編集委員の北川和徳氏が 「極端な意見になりますが、民 主主義に代わる新たな統治のシ ステムが必要なのではとまで 思ってしまいます」とコメント 投稿している。

危機感の前提として、民主主 義は最も優れた政体であり、政 治社会の構成原理であるはず だという強い思いがあるだろ う。その確信は筆者も共有して いる。ただ、民主政は決して万 能ではなく、原理的に脆弱性を 内包していることは否定しが たい事実である。それは欧米に 現在広くはびこるポピュリズ ムをみれば明らかである。

民主政が本質的に抱えるこの弱点は、その発祥である古代ギリシャの時代から知られていた。ソクラテスに死刑判決を下したのは民主政下のアテネの民衆裁判である。その一部始終を見ていた弟子のプラトンは民主政を憎み、哲人支配を理想とする考えにたどり着いた。その弟子アリストテレスも民主政を「貧民の支配」として退けている。

財産も教養もない一般民衆 が政治に参加する民主政に対 する拒否感は 19 世紀になって も根強かった。立憲主義の母 国・英国で選挙権を都市労働者 層に広げるべきかどうかを 巡って論争が繰り広げられて いた 1860 年代半ばのエスタブ リッシュメントの様子を、政治 思想史家の福田歓一氏は「手で 受け取った賃金をそのまま家 族の食糧にしなければならな い、教養もなければ、もちろん 財産もない、そういう人間に選 挙権を与えるということは、政 治の合理性を失わせてしまう のではないか、という恐怖心は 極めて強いものでありました」 と説明している。

財産と合理的な判断の前提 となる教養は政治参加の前提 条件だったのである。労働者階 級の解放を目指したマルクス もルンペンプロレタリアート に対しては「最下層の腐敗物」 「反革命の温床」などとこき下 ろしており、下層民に対する評 価では大差がない。

では、財産・教養があれば適 切な判断が下せるかと言えば、 そうではないこともまた、歴史 が教えるところである。ナチス の政権掌握を可能にしたのは 没落の不安にとらわれた中間 層だけではない。資金面でヒト ラーを支えた財界人は多かっ た。また、20世紀最大の哲学者 の1人とされるハイデガーはナ チ党員となり、ナチスの「内的 真理と偉大さ」を称賛した。彼 は反ユダヤ主義者でもあった。 ナチス対しては彼らが政権を 掌握する以前から裁判官や官 僚の多くが好意的であった事 実も忘れてはならない。

貧困、無知、不安・不満に加え、欲望や偏見もまた、民主政の適正機能に欠かせない理性的な判断を歪めるのである。これらのマイナス要因が大きくなりすぎないようにするケアを怠ったことのつけが出ている、というのが現在の状況ではなかろうか。

問題はしかし、「では、どうするか?」である。民主主義を 是とするのであれば、改善の地 道な取り組み以外に選択肢は ないだろう。

総合

米関税は独経済を直撃 25年成長率を5賢人委が0%に引き下げ

政府の経済諮問委員会(通称: 5 賢人委員会)は21 日に提出した『春季経済予測(経済鑑定)』で、ドイツの2025 年の実質国内総生産(GDP) 成長率見通しを大幅に下方修正した。1 月に発足した米国の第2次トランプ政権が打ち出した関税政策を受けたもの。輸出依存度が高い独経済は大きな影響が避けられない。

5 賢人委は昨年 11 月の前回予測で、24年の成長率を 0.4%としていた。今回これを 0%に引き下げた。すでに 23 年と 24 年はマイナス成長となっており、戦後初めて経済が 3 年連続で拡大しない異例の事態となる。

GDP を項目別でみると、輸出は 前回予測の 0.8%増から 1.8%減へ と大幅に引き下げられた。

トランプ政権はすべての国・地域から輸入する鉄鋼とアルミニウムに 25%の追加関税措置を 3 月中旬に発動。4月3日からは輸入車に

| 経済諮問委員会の独経済予測* | | | | | | |
|---------------------------------------|------|--------|--------|--------|--------|--|
| 項目 | 単位 | 2023年 | 2024年 | 2025年 | 2026年 | |
| 実質GDP成長率** | % | -0.3 | -0.2 | 0.0 | 1.0 | |
| 最終消費支出 | % | -0.3 | 1.2 | 0.9 | 1.2 | |
| 民間最終消費支出 | % | -0.4 | 0.3 | 0.4 | 0.7 | |
| 政府最終消費支出 | % | -0.1 | 3.5 | 2.0 | 2.2 | |
| 総固定資本形成 | % | -1.2 | -2.7 | 0.3 | 3.3 | |
| 設備投資 | % | -0.8 | -5.5 | -0.9 | 4.4 | |
| 建設投資 | % | -3.4 | -3.3 | 0.3 | 2.9 | |
| その他の投資 | % | 4.7 | 3.9 | 2.0 | 3.0 | |
| 内需 | % | -0.4 | 0.3 | 1.8 | 1.6 | |
| 実質GDP成長率に対する外需の寄与度 | ポイント | 0.1 | -0.6 | -1.8 | -0.6 | |
| 輸出 | % | -0.3 | -1.1 | -2.8 | 0.7 | |
| 輸入 | % | -0.6 | 0.2 | 1.5 | 2.2 | |
| 経常収支の対名目GDP比率 | % | 5.9 | 5.7 | 3.6 | 3.2 | |
| 就労者数 | 千人 | 46,011 | 46,082 | 46,050 | 46,076 | |
| 社会保険に加入義務のある就労者数 | 千人 | 34,790 | 34,932 | 34,972 | 35,042 | |
| 失業者数 | 千人 | 2,609 | 2,787 | 2,926 | 2,872 | |
| 失業率 | % | 5.7 | 6.0 | 6.2 | 6.1 | |
| インフレ率(CPI) | % | 5.9 | 2.2 | 2.1 | 2.0 | |
| 財政収支の対名目GDP比率 | % | -2.5 | -2.8 | -2.5 | -3.4 | |
| 住民1人当たりの実質GDP成長率 | % | -1.1 | -0.5 | -0.1 | 0.9 | |
| 営業日数を加味した実質GDP成長率 | % | -0.1 | -0.2 | 0.1 | 0.7 | |
| * 2025年と2026年が予測 ** 物価調整値 出所: 経済諮問委員会 | | | | | | |

25%の追加関税を課している。これとは別に欧州連合(EU)に対しては同2日、税率20%の「相互関税」を発動すると発表した。相互関税は発動直後に90日間の停止期間が設定されて適用が見送られたものの、すべての国・地域を対象とする一律10%の基本税率は適用されている。

5賢人委はEUに対する相互関税が 10%にとどまるとの前提に立って今回の予測値を算出した。だが、EU との交渉が思うように進展しないことを受け、50%に引き上げる構えをトランプ氏が示すなど先行きは不透明だ。いずれにせよ同関税が 10%を超える水準となれば、予測の前提は崩れ、成長率のさらなる低下が避けられなくなる。

ドイツの産業立地条件が悪化し、製品の国際競争力低下を招いていることも輸出不振につながっている。生産性の伸びが鈍いにもかかわらず、生産コストが大幅に上昇したことが背景にあり、構造改革が必要な状況だ。

予測不能な米関税政策のしわ寄せで投資見合わせの動きが世界的に広がっていることから、設備投資は前回予測の 0.7%増から 0.9%減へと大幅に下方修正された。

個人消費(民間最終消費支出) も 0.5%増から 0.4%増に引き下げ られた。高い貯蓄率を踏まえたも ので、同委は、物価急騰などで目 減りした実質資産の水準を世帯 は現在も回復させようとしてい ると指摘した。雇用情勢の悪化も 響いている。

次ページに続く⇒

2025年5月28日発行

特別会計の流用けん制

26年はGDPが1.0%拡大し、4年 ぶりにプラス成長に復帰する。防 衛費の大幅拡大と老朽化したイン フラの刷新に向けた巨額基金の設 立を決めた効果が同年から現れる と予想されるためだ。設備投資で 4.4% 増、建設投資で 2.9% 増を見 込む。個人消費の伸び率も 0.7%に 加速する。外需は成長率を0.6ポイ ント押し下げるものの、内需が 1.6%増加することからプラス成

5賢人委は基本法(憲法)の改正 で設置が決まったインフラ投資基 金(特別会計)に絡んで、その資金 はもっぱら追加投資に充てるべき で、既存の投資計画にも投入する ことで一般会計の消費的支出(人 件費、社会移転、税優遇など) に実 質的に流用することは禁じ手だと 政府にくぎを刺した。そうした流 用を行うと経済の押し上げ効果が 長期的に弱まると警告している。

防衛費についても、GDP比1%を 超える部分を債務抑制ルール (シュルデンブレムゼ) の適用外 とした基本法の新規定では流用防 止効果が不十分だと指摘。少なく とも 2%を一般会計でカバーすべ きだとしている。

基本法に定められたシュルデン ブレムゼに関しては 5 人の委員の うち4人が、規制が厳しすぎて危機 に柔軟対応できないと批判し改正 を促した。

<SC51252>

第1四半期GDPO.4%增加 3月好調で大幅な上方修正に

ドイツ連邦統計局が23日に発表 した 2025 年第1四半期の国内総生 産 (GDP) は物価調整後の実質に季 節要因・営業日数を加味したベース で104.88 (20年=100) となり、前 期を0.4%上回った。4月末に発表さ れた速報値から0.2ポイント引き上 げられた。ルト・ブラント局長は「3 月の景気が驚くほど良好だった」こ

総資本形成

とが上方修正の理由だと述べた。特 に製造部門と輸出で上振れ幅が大 きかった。成長率は22年第3四半 期以来の高い水準だ。

GDP を項目別でみると、個人消 費(民間最終消費支出)は0.5%増 加した。拡大は4四半期連続。

政府最終消費支出は0.3%落ち込 んだ。25年度予算が成立しておら

四半期ペースの独GDP成長率* 前期比(単位:%) 2024年 2025年 項目 第1四半期 第2四半期 第3四半期 第4四半期 第1四半期 最終消費支出 0.2 -0.1 民間最終消費支出 0.5 0.5 -0.3 政府最終消費支出 - 1.9 0.3 3.9 -3.2 - 1.8 総固定資本形成 -0.4 0.5 0.9 - 1.8 建設投資 -0.3 0.8 0.5 -0.9 -11 0.7 設備投資 0.7 2.0 GDP成長率への在庫調整の寄与度(単位:ポイント) 0.9 -0.9 0.2 0.0 1.3 n 9 -0.5

内需 0.1 1.8 -2.6 3 1 輸出 3.2 -0.3 2.8 -01 -07 1.1 GDP成長率への外需の寄与度(単位:ポイント) 0.1 -0.3 -11 0.9 0.2 0.1 0.4 0.2 就労者当たりのGDP -0.3 0.4 0.6 * 物価調整後の実質に季節・営業日数加味 ** 営業日数は加味せす 出所:連邦統計局

ず、支出が必要最低限度に抑えら れていることが背景にある。最終 消費支出全体では0.2%伸びた。

総固定資本形成も 0.9%増え、2 四半期連続で拡大した。建設投資 が 0.5%、設備投資が 0.7%の幅で増 加。在庫調整はGDP を 0.9 ポイント 押し下げた。

輸出は3.2%増となり、3四半期 ぶりに拡大した。米トランプ関税 を見据えた駆け込み需要の効果で 特に医薬品、自動車・自動車部品が 大きく伸びた。輸入の増加幅が 1.1%にとどまったことから、外需 (輸出-輸入)はGDP成長率を0.9 ポイント押し上げた。

粗付加価値は実質 0.6%拡大し た。部門別でみると、鉱工業は1.0 増となり、8四半期ぶりに好転。特 に化学、機械、自動車で上げ幅が 大きかった。このほか、建設が 0.9% 増、流通・運輸・飲食・宿泊 が 1.1% 増、情報・通信が 1.7% 増 と大きく伸びている。金融・保険 は0.8%減となり、4四半期連続で 落ち込んだ。

<SC51253>

先行き不透明感やや薄らぐ 企業景況感が昨年6月以来の水準まで回復

Ifo 経済研究所が 22 日に発表した 5 月のドイツ企業景況感指数 (2015年=100) は前月を 0.6 ポイント上回る 87.5 となり、昨年 6 月以来の水準まで回復した。米トランプ政権が関税引き上げ政策に伴う混乱・対立を収拾する方向に動いていることや、企業負担の軽減を掲げるメルツ新政権がようやく動き出したことがプラスに働いたもようだ。クレメンス・フュスト所長は「企業の間で最近強まっていた不透明感がやや薄らいだ。ドイツ経済は緩やかに回復している」と

の見方を示した。

今後 6 カ月の見通しを示す期待 指数が 1.5 ポイント増の 88.9 とな り、景況感を押し上げた。現状判断 を示す指数は 0.3 ポイント減の 86.1 に低下した。

景況感を部門別でみると、製造 業は大幅に改善した。特に期待指 数で数値が大きく上がっている。 長らく低迷していた新規受注は底 を打った。

景況感はサービス業でも改善した。トランプ政権の関税引き上げ 予告を受けて悪化していた運輸・ 物流業界で改善幅が大きい。

流通業でも数値が大きく上昇した。数値自体は依然として低いものの、期待指数で上げ幅が大きい。

建設業の景況感指数は 5 カ月連続で改善した。インフラ刷新に向けた巨額政府基金の設立が決まったことで、先行きへの悲観が徐々に薄らいでいる。

輸出見通し改善

一方、Ifoが23日に発表した5月の独製造業輸出期待指数(DI)はマイナス3.0ポイントとなり、前月のマイナス9.4ポイントから改善した。前月は米トランプ大統領が打

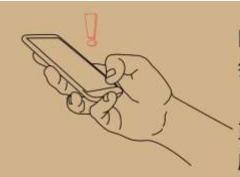
▶ ち出す予測不能な関税政策で先行 き見通しがにわかに悪化し、数値 が大きく落ち込んでいた。最近は 以前に比べ米政府が態度を軟化さ せていることから、独製造業の悲 観的な見方が薄らいだ。特に機械、 自動車、電機業界で改善幅が大き かった。ただ、先行き不透明感は依 然として解消されていない。調査 担当者は関税交渉が米・欧州連合 (EU) 間で妥結していないことを 指摘し、注意が必要だと述べた。事 実、トランプ氏は同日、EU 製品に 50%の関税を課す考えを表明して おり、輸出期待指数は再び悪化す る可能性がある。

Ifo は月例の企業景況感調査の一環としてメーカーおよそ2,300社に今後3カ月の輸出見通しを質問している。メーカーは「増える」「横ばい」「減る」のどれかを選んで回答。「増える」の回答比率を引いた数に季節調整を加味したものが輸出期待指数となる。同指数がマイナスの領域にあることは、輸出減回答が輸出増回答を上回っていることを意味する。

データを公開した17業界のうち プラスの領域に入ったのは4業界 にとどまった。数値が最も低かっ たのは衣料品で、マイナス21.2ポ イントを記録。化学(-12.4ポイン ト)、繊維(-12.4ポイント)、金 属製品(-12.1ポイント)、金属製造・加工(-8.7ポイント)、製紙 (-6.7ポイント)、ゴム・樹脂製品(5.7ポイント)、機械(-1.1ポイント)、自動車(-0.8ポイント)、 データ処理装置(-0.7ポイント)、 家具(-0.5ポイント)もマイナスに沈んだ。

数値が最も高かったのは前月同様、飲料で28.4ポイントに上った。 食品・飼料(3.4ポイント)、ガラス 製品・セラミック製造/石土加工 (1.4ポイント)、電気装置(0.4ポイント)もプラスの領域に入った。

<SC51254>



FBCの「**欧州経済ニュース**」は 毎日最新速報をお届けしています

重要なニュースも含め毎週月曜日に厳選してまとめてご案内しています

受注不足緩和も 状況はなお厳しく

ドイツ企業の受注不足状況が改善している。Ifo 経済研究所が21日に発表した4月のアンケート調査結果によると、「受注が不足している」との回答は37.3%となり、1月の40.2%から約3ポイント低下した。ただ、数値は依然として長年の平均を上回っており、本格回復には程遠い。調査担当者は「需要は多くのところで低調だ」と述べたうえで、経済の先行き不透明感が高

い現状に言及。受注状況が再び悪 化することはあり得るとの見方を 示した。

受注不足回答が大きく減少した 部門は製造で、前月の 44.8%から 36.8%に下がった。数値がもっとも 低い業界は衣料品 (11.9%)。食品・ 飼料 (19.1%)、飲料 (25.0%)がこれに続いた。データ処理装置 (32.7%)、化学 (33.8%)、自動車 (35.4%)も製造業の平均を下回った。金属製品 (53.1%)、ガラス・ セラミック製造/石土加工 (48.2%)、繊維(45.7%)、製紙(44.1%)、ゴム・樹脂製品(43.2%)、機械(43.2%)、金属製造・加工(41.3%)、電気装置(40.4%)は平均を上回った。

サービスは32.2%となり、4部門のなかで最も低かったものの、1月に比べ1.0ポイント上昇した。

流通は状況が最も厳しく、卸売 で約61%、小売で約50%に達した。

<SC51255>

対米貿易黒字 第1四半期は6%拡大

ドイツ連邦統計局が 20 日に発表 した第 1 四半期の対米貿易収支は 177億ユーロの黒字となり、黒字幅 は前年同期 (167億ユーロ) を 6.0% 上回った。対米黒字は貿易相手国の 中で最大。 2 位は対仏で 128億ユーロ (前年同期 135億ユーロ) だった。 年ベースでみると、対米貿易収支は 1992年から黒字が続いている。 第1四半期の対米貿易黒字が最も大きかった製品分野は自動車・自動車部品で、78億ユーロに上った。トランプ関税を見据えた駆け込み輸出が反映され、前年同期を25.8%も上回った。純粋な内燃機関車が26億ユーロ、電気自動車(BEV)が16億ユーロ、ハイブリッド車(HV)が9億ユーロを占めた。2位は医薬品で42億ユーロだった。これに機械・設備・メカニック

製品が37億ユーロ、制御機器やリチウムイオン電池など電気工学製品が25億ユーロで続いた。

対米貿易赤字が最も大きかったのは石炭・石油・液化天然ガスなど化石燃料で、30億ユーロに上った。果物・ナッツ類(4億ユーロ)も赤字となっており、天然資源と農産物で入超が目立つ。

<SC51256>

消費者信頼感の回復続く

市場調査大手 NIQ とニュルンベルク市場決定研究所(NIM)が27日に共同発表したドイツ消費者信頼感指数の6月向け予測値はマイナス19.9ポイントとなり、5月の確定値(-20.8ポイント)から0.9ポイント上昇した。同指数の改善は3カ月連続。所得の見通しが改善したことが大きい。指数の水準自体は依然として極めて低い。

所得の見通しに関する 5 月の指数 (6 月向け予測値の算出基準の1つ) は前月を 6.1 ポイント上回る 10.4 ポイントと大幅に改善した。同指数の上昇は3カ月連続。公共サービス部門のベア合意やインフレ率の低下が大きい。

高額商品の購入意欲に関する 5 月の指数(同)は1.5ポイント減のマイナス 6.4ポイントに悪化した。 予測不能な米トランプ政権の関税 政策や失業率の上昇を背景に、財 布のひもは依然として緩まない。

貯蓄性向を示す5月の指数(同) も前月を1.6ポイント上回る10.0ポイントとなり、消費者信頼感を 押し下げた。

景気の見通しに関する 5 月の指数は 5.9 ポイント増の 13.1 ポイントとなり、2023 年 4 月以来の高水準を記録した。同指数の改善は 4 カ月連続。

<SC51257>

2025年5月28日発行

欧州委が新たな規制緩和案発表 中小企業の法令順守負担を軽減

欧州連合 (EU) の欧州委員会は 21 日、経済競争力強化に向けた新 たな規制緩和策を発表した。域内 中小企業のコンプライアンス(法 令順守)の負担を軽減し、成長と投 資に多くの資金を投入できるよう にする。

EUの現行ルールでは、中小企業 (SME)は従業員が250人を超える と大企業とみなされ、法令順守が 厳格化される。欧州委は今回、新た に「スモール・ミッドキャップ (SMC)」という新たな企業区分を 設けることを提案。従業員が750人 未満で、年間売上高が1億5,000万

ユーロ以下、または総資産が 1 億 2.900 万ユーロ以下の企業を SMC に指定し、一般データ保護規則 (GDPR) など EU のルールの適用 を緩和する。

このほか、加盟国が独自に定め ている看護師、機械工といった職 能資格について、有志国が互いに 承認し合い、資格保持者が他の加 盟国で働きやすくすることなども 提案した。一連の案は加盟国と欧 州議会の承認が必要となる。

欧州委はイタリアのドラギ前首 相(欧州中央銀行の前総裁)がEU の委託で2024年9月にまとめた競 争力強化に向けた報告書に沿っ て、規制緩和を進めている。これま でに企業によるサステナビリ ティー (持続可能性) 関連の報告、 サプライチェーンで人権・環境問 題が生じていないかどうかを監視 することを義務付けるデュー・デ リジェンス、タクソノミー(環境問 題の解決に貢献する持続可能な経 済活動かどうかを仕分ける EU 独 自の基準) に関する規則の適用延 期・簡素化や、共通通農業政策 (CAP) に基づく域内農家への補 助金交付に関する規制緩和を打ち 出した。今回の規制緩和は第4弾。 今後は防衛産業、化学企業の規制 緩和を発表する予定だ。

<SC51258>

EUサプライチェーン法の撤回 仏マクロン大統領も要求

フランスのエマニュエル・マク ロン大統領は19日、ベルサイユ宮 殿で開催された投資誘致イベント 「チューズ・フランス」で、サプラ イチェーンで人権・環境問題が生 じていないかどうかを監視するこ とを企業に義務付ける欧州連合 (EU) のデュー・デリジェンス指令 (CSDDD) などの規制は施行を単 に1年延期するだけでなく、全面的 に撤回されなければならないと明 言した。ドイツのフリードリヒ・メ ルツ新首相も先ごろ、同様の見解 を表明しており、EUの基軸国であ る独仏の首脳はともに、サプライ チェーン法とも呼ばれる CSDDD に反対の意向を明確化したことに なる。

欧州委員会は2月、産業競争力の 強化に向けた政策案を発表した。 EUの野心的な ESG (環境・社会・ ガバナンス) 政策に伴う煩雑な業 務などが企業の業績を圧迫し、産 業地盤の沈下につながる懸念が強 まっていることを受けた措置。炭 素中立や人権保護などの政策目標 自体は堅持しながらも、中小企業 を中心に負担を軽減し、低迷する

経済の立て直しを図る考えだ。 CSDDD などの規制を緩和すると ともに、施行時期を延期する。

マクロン氏は今回、それだけで は不十分だとして、撤回を要求し た。同氏は講演で、「欧州人はお 人好しであることを止めなけれ ばならない」と発言。厳しい人権・ 環境規制を EU 域内の企業に課す 一方で、そうした規制の弱い域外 国の企業に市場アクセスを認め ることは「全く狂気の沙汰だ」と 断言した。

<SC51259>

news clipping

キーワードに沿って欲しい業界情報だけを収集します

詳しくはこちら



企業情報

ティッセンクルップ(複合企業)一持ち株会社化一

独複合企業ティッセンクルップは 26 日、中期的に自らを産業持ち株会社化するとともに、すべての事業部門を独立会社とする方針を明らかにした。各部門が持つ価値創出の可能性を最大限に引き出せるようにする狙い。ミゲル・ロペス社長は「事業部門の将来の自立化~資本市場への独自アクセスと第三者の出資の可能性というメリットを伴う~は経営の柔軟性を高め、投資と自己責任を強化し、投資家への透明性を改善する」と意義を強調した。今年度が終了する 9 月末までに監査役会の承認を得る意向だ。

ティッセンは相互の連関が薄い 5つの部門で構成されている。そう した企業は市場の評価が一般的に 低く、時価総額が事業の価値の合 計額を下回るコングロマリット ディスカウントという現象が起こ りやすい。業績低迷が長期化して いることもあり、経営陣は抜本的 な解決策を模索してきた。

5 部門のうち造船部門ティッセンクルップ・マリン・システムズ (TKMS) は分離し、鉄鋼部門ティッセンクルップ・スチール・ヨーロッパ (TKSE) はチェコのエネルギー大手 EPコーポレート・グループ (EPCG) との折半出資会社とすることがすでに決まっている。同社は今回、材料販売部門マテリアル・サービシズと自動車向け部門オートモーティブ・テクノロジーる方針を示した。脱炭素技術を手がけるデカーボン・テクノロジー

ズ部門については、グリーン技術 市場が十分に成長した段階で同様 の措置を取る。

持ち株会社はこれら 5 部門のうち TKSE を除く 4 部門の過半数株を保持し続ける。

組織再編計画に対しては従業員が反発する可能性がある。生産能力と雇用規模の大規模削減方針を打ち出した TKSE ではすでに従業員・労組が反対運動を展開。経営陣は先ごろ、可能な範囲内で譲歩する姿勢に転換した。ティッセンのヴィルフリート・フォンラート取締役(人事担当)はこうした事情を踏まえ、「競争力があり持続可能なビジネスは長期の雇用保証の前提である」と述べ理解を求めた。

<SC51260>

エボニック(化学)-27年までに営業益10億ユーロ拡大-

化学大手の独工ボニックは22日の投資家説明会で、2027年までに営業利益(EBITDA、調整済み)を23年比で10億ユーロ拡大する目標を明らかにした。同社は競争力の強化に向けた組織再編計画を昨年12月に打ち出し、今年4月に新体制に移行したばかり。クリスティアン・クルマン社長は成長とコスト削減を両輪に目標を達成すると述べた。

同社は取扱製品の種類に基づいた従来の 4 部門体制を、イノベーション主導型のビジネスモデルを特徴とする「カスタム・ソリューション」と、テクノロジー・効率主

導型の「アドバンスド・テクノロジー」の2部門からなる体制へと改めた。

12 月の発表ではコスト削減額を 4億ユーロとしていた。経営陣は今 回、これに 1 億ユーロを上乗せし 27 年までに 5 億ユーロ圧縮する方 針を打ち出した。工場稼働率の引 き上げや新製品投入を通して利益 を 5 億ユーロ増やす計画のため、営 業利益は計 10 億ユーロ拡大するこ とになる。

投資家説明会では投下資本(有 利子負債+自己資本)に対するリ ターンの比率を示す使用資本利益 率(ROCE)を27年までに約11%へ と引き上げる計画も明らかにした。その実現に向けて債務の圧縮 に取り組むことから、大規模な買収は当面、控える意向だ。

脱炭素化に向けては◇顧客のカーボンフットプリント (CFP) 改善に寄与する「ネクスト・ジェネレーション・ソリューションズ」製品の売上比率を 24 年の 45%から30年までに50%に引き上げる◇スコープ1とスコープ2の二酸化炭素 (CO2) 排出量を同25%削減する——方針を打ち出した。

<SC51261>

ビオンテック (製薬) 一英政府との戦略協業拡大一

バイオ医薬品大手の独ビオンテックは 20 日、英国政府と戦略パートナーシップを拡大することで合意したと発表した。グローバル戦略の一環として今後10年間で同国に最大10億ポンドを投資。政府から最大1億2,900万ポンドの補助金を受給する。

英政府とは2023年に戦略パート ナーシップを締結した。同国で◇ がん治療薬候補の臨床試験を行う ◇研究・開発 (R&D) 活動を拡大する◇タンパク質や核酸の立体構造を研究する構造生物学、再生医療、感染症ワクチンなど特定分野で研究を行う——というものだ。

今回の合意ではこれを踏まえ、R&D 拠点を英国に 2 カ所設置するほか、地域統括拠点をロンドンに開設することが取り決められた。R&D 拠点のうち 1 カ所はケンブリッジに建設することが決まって

おり、ゲノミクス、がん、構造生物学、再生医療分野の活動を行う。雇用規模は90人超を予定する。

ロンドンの新拠点は同地に分散 するチームを 1 カ所に集約するた めに設置する。英人工知能 (AI) 子 会社インスタディープ主導の AI セ ンターも入居する。

<SC51262>

シーメンス(電機) 一印で電気機関車の生産開始一

電機大手の独シーメンスは 26 日、同社の電気機関車「D9-9000 PS」 の生産を受注先であるインド鉄道 (IR) のダーホード工場で開始し たと発表した。操業開始式典には 同国のナレンドラ・モディ首相が 参列した。

シーメンスは 2023 年、IR から同機関車 1,200 台を受注した。受注高は 30 億ユーロで、同社の鉄道部門の受注では過去最大。設計、開発、

製造のほか、計35年のメンテナンスを引き受ける。重要部品をナーシク、オーランガーバード、ムンバイにある自社工場で生産し、IRのダーホード工場で最終製品へと組み立てる。部品の約90%を現地製品が占める。

D9-9000 PS は最高時速が 120 キロメートルで、5,800 トンのけん引力がある。 デジタルプラットフォーム「レイリジェント X」を搭載して

おり、予知保全機能を備える。

インド政府は物流に占める鉄道の割合を23年の27%から40~45%に引き上げる目標を掲げている。シーメンスによると、IRに納入する機関車1,200台を投入することで、最大80万台分のトラック輸送を代替。製品ライフサイクル全体で排出される二酸化炭素(CO2)の量を約8億トン削減できる。

<SC51263>

企業情報短信

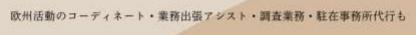
■ SMA ソーラー

太陽光発電システム向けイン バーターの有力企業である独 SMA ソーラーはこのほど、米国市 場で販売する大型製品「MVPS」の 最終組み立てを現地で実施すると 発表した。物流上のメリットがあ るほか、インフレ抑制法 (IRA) な どに基づく助成を受けるために必 要と説明している。広報担当者は 『フランクフルター・アルゲマイネ』紙の問い合わせに、米国と欧州連合(EU)の通商摩擦を踏まえた措置でもあることを明らかにした。

<SC51264>

サービスいろいろ

欧州進出・現地業務をサポートいたします





経済•産業情報

自動車部品メーカーが国内投資縮小 欧州需要減少など背景に、銀行は融資に後ろ向き

国内投資抑制・縮小の動きがドイツの自動車部品メーカーの間に 広がっていることが、独自動車工 業会(VDA)の会員アンケート調査 で分かった。新規投資を行いにく い環境が背景にある。ヒルデガルト・ミュラー会長は、ドイツの自動 車業界は国内で生産し雇用と繁栄 を維持したいと思っているとと指 摘。それにもかかわらず多くのサ プライヤーが国内の新規投資を断 念していることは憂慮すべきだと 述べ、産業立地競争力の回復に向 けた政策を速やかに実施するよう メルツ新政権に促した。

アンケートは今春、実施された。 それによると、ドイツで計画していた投資を延期・中止するか、国外に変更する企業の割合は76%に達した。国外への変更は24%で、前回調査(2月)を5ポイント下回ったものの、中止は6ポイント増えて20%となった。

国内投資の見合わせの理由としては「販売の現状と見通しが悪い」 が最も多く、58%に上った。国内乗 用車生産台数がコロナ禍前に比べ 20%も減少するなど欧州市場が縮 小していることから、国内で部品 の生産能力を拡大すると過剰生産 能力を抱え込むという問題が背景 にある。

回答が2番目に多かったのは「コスト高」で16%、3位は「資金調達条件」で15%だった。過去3カ月以内に銀行と融資交渉を行った企業のうち69%は「銀行は融資に抑制的だ」と回答。「前向きだ」は11%にとどまった。

<SC51265>

欧州BEV市場で BYDが初のテスラ超え

中国自動車大手のBYD(比亜迪)が4月に欧州市場で販売した電気自動車(BEV)の台数は前年同月比169%増の7,231台となり、米テスラ(約50%増の7,165台)をわずかに上回った。BYDがテスラを上回るのは初めて。市場調査大手JATOダイナミクスの情報としてロイター通信などが報じた。同社のアナリストは「とりわけ、テスラが欧州BEV市場を長年主導してきたの

に対し、ノルウェーとオランダを除く(欧州)事業をBYDが正式に開始したのが2022年末であることを踏まえると、これは欧州自動車市場の転換点だ」と述べた。

欧州での4月のBEV新車登録台数は前年同月比で28%増加した。最大手フォルクスワーゲン(VW)は61%の伸びを記録。チェコ子会社シュコダは3倍増となった。

BYD の欧州販売台数はプラグインハイブリッド車 (PHV) を含めると 359%増えた。

テスラの販売が振るわないのは、米トランプ政権を担うイーロン・マスク社長が「ドイツのための選択肢(AfD)」など欧州の極右を支持する活動を展開したことで、顧客離れが起きているため。販売台数が最も多い「モデルY」の廉価版発売を多くの顧客が待っているという事情も需要減につながっている。

<SC51266>

粗鋼生産 4カ月連続2ケタ減に

独鉄鋼業界団体シュタールが21日に発表した4月の粗鋼生産高は295万1,000トンとなり、前年同月を10.1%下回った。減少は4カ月連続。昨年は5月を除いて前年同月をすべて上回っていたが、今年は年

初から2ケタ減が続いている。

高炉鋼が 12.6%減の 200 万5,000トン、電炉鋼が4.3%減の94 万6,000トンに縮小した。 銑鉄は11.2%減の186万トン、熱間圧延鋼材8.6%減の249万2,000トンだった。

1~4月の粗鋼生産高は1,144万

6,000トンで、前年同期を 11.9%下回った。高炉鋼は 14.4%減の 775万9,000トン、電炉鋼は 5.9%減の 368万7,000トン。 銑鉄は 14.6%減の717万7,000トン、熱間圧延鋼材は10.4%減の1,012万9,000トンとなっている。

<SC51269>

1-3月期の機械輸出3.6%減少 欧州と中国の低迷響く、中東などの重要性増す

ドイツ機械工業連盟 (VDMA) が 22 日に発表した 1-3 月期の機械輸 出高は前年同期比 3.6%減の 488 億 ユーロとなり、これまでに引き続き落ち込んだ。足元の欧州と中国市場の低迷が特に響いた格好。その一方で、中東(13.4%増)、アフリカ(6.9%増)、東南アジア(6.3%増)など比較的規模の小さい輸出先は伸び率が大きく、チーフエコノミストは「これまであまり注目されてこなかった市場の重要性が増している」と述べた。

輸出の 56%を占める欧州向けは 5.1%減の 274 億ユーロと振るわな かった。同地最大の仕向け先国で あるフランスが 14.6%減となるな ど、大半の国で減少した。

世界で 2番目に大きな仕向け先である中国は 12.2%減の 40億ユーロに後退。中国の代替市場として大きな期待がかけられているインドは 0.1%減の 10億ユーロと停滞した。アジアの合計は 102億ユーロで、前年同期を 1.1%下回った。

北米は3.9%減少した。世界最大の仕向け先である米国が4.4%減の67億ユーロに縮小。米国向けの輸出拠点として幅広い産業の外資が進出するメキシコも7.3%減の8億8,520万ユーロと振るわなかった。

輸出先国別のシェアをみると、1

位の米国は13.7%に上った。これに 中国が8.2%、フランスが6.5%で続 いた。日本は1.3%で20位だった。

製品部門トップ10のなかで増加 したのは食品・包装機械 (3.4%増) とプロセスプラント・設備 (2.8% 増)だけだった。減少幅は特に建 設・建材機械 (18.8%減)、農業機 械 (14.0%減)で大きかった。

1-3 月期の機械輸入高は 229 億 ユーロで、前年同期を 2.9%上回った。最大の輸入先国は中国で 31 億 ユーロ (23.9%増)を記録した。2 位 イタリアは 0.4%増の 20 億ユーロ、 3 位米国は 4.1%増の 18 億ユーロとなっている。日本は 0.6%減の 7 億 5,680 万ユーロで、11 位だった。

<SC51267>

3月の独電機輸出、2年来の高い伸びに 底打ちの可能性もトランプ関税の影

独電気電子工業会 (ZVEI) が 21 日に発表した同国電機業界の 3 月 の輸出高は前年同月比 7.1%増の 219億ユーロとなり、2年ぶりの高 い伸びを記録した。1月は緩やかな 減少、2月は微増となっており、底 打ちの可能性が出てきた。ただ、米 トランプ関税が今後もたらす影響 は予想できないことから、ZVEIの チーフエコノミストは「トレンド が好転したとはまだ言えない」と 慎重な見方を示した。

3月の輸出が大きく伸びたことから、 $1 \sim 3$ 月の累計も前年同期比 1.9%増の 638 億ユーロに拡大した。

3 月は欧州向けが前年同月比 8.4%増の 136 億ユーロとなり、全 体をけん引した。英国(24.2%増の 11 億ユーロ)、スペイン (17.9%増 の 8 億 1,900 万ユーロ)、オランダ (16.1%増の14億ユーロ)、スイス (13.2%増の7億3,500万ユーロ)、 チェコ (11.2%増の9億500万ユー ロ)、イタリア(10.3%増の10億 ユーロ)は2ケタ台の伸びを記録。 ポーランド (9.6%増の 10 億ユー ロ)、トルコ(6.5%増の3億6,200 万ユーロ)、フランス(1.8%増の 13 億ユーロ)、オーストリア (0.7% 増の8億5,100万ユーロ)も前年同 月を上回った。

欧州域外向けは83億ユーロで、増加幅は5.2%だった。台湾(60.3%増の3億7,100万ユーロ)、香港(27.6%増の2億2,000万ユーロ)、米国(11.2%増の2億億ユーロ)が2ケタ増となった。メキシコは9.8%増の2億6,500万ユーロ、インドは7.2%増の2億9,900万ユーロ。日本(2.4%減の2億4,300万ユーロ)、中国(5.9%減の2億7,300万ユーロ)は減少した。

3月の電機製品輸入高は前年同月比15.1%増の226億ユーロで、輸出高を7億ユーロ上回った。1~3月は前年同期比7.5%増の672億ユーロだった。

<SC51268>

航空宇宙業界が好調、民間機 けん引で24年売上13%増に

独航空宇宙産業連盟(BDLI)が 22 日に発表した独業界の2024年 の売上高は前年比13%増の520億 ユーロとなり、これまでに引き続き大きく拡大した。過去10年間の 増加幅は56%に達する。

全体をけん引したのは民間機で、

前年比 18%増の 390 億ユーロに拡大した。ハンブルクのエアバス工場がけん引車となっており、サプライヤーはその恩恵を強く受けている。

軍用機(100億ユーロ)と宇宙(30億ユーロ)の売り上げは横ばいにとどまった。ミヒャエル・シェルホルン会長はドイツが軍事予算を大幅に拡大することを念頭に、BDLI

加盟企業は受注に迅速かつ確実に 対応する準備ができていると明 言。調達に際しては適切な製品を 納入できる欧州メーカーがないか どうかを系統的に調べるよう要請 した。欧州域外メーカーへの発注 を必要最低限に抑える「バイ・ヨー ロピアン」戦略を求めている。

<SC51271>



店長は 自営業者それとも被用者?

形式上は自営業者であっても、 仕事の時間や場所を指示されるな ど人的従属性の高い場合は被用者 とみなされる。どこまでが自営業 者でどこからが被用者の線引きは 難しく、個々の具体的なケースに 応じて裁判所が判断することにな る。この問題を絡む係争で最高裁 の連邦労働裁判所は昨年11月に判 決(訴訟番号: 9AZR 205 / 23)を 下した。今回はこれを取り上げる。

裁判は洗車場の運営者が洗車 チェーンの運営者を相手取って起 こしたもの。両者はパートナー契 約を結んでおり、原告は自らの労 働時間などを自由に決めることが できた。また、被用者を雇い、被用 者の勤務条件を定めることができ た。これら被用者は全面的に原告 の監督の下に置かれていた。 一方、洗車場の営業時間は被告 と協議して取り決めることになっ ていた。洗車料金などは被告が一 方的に決定し、会計・売上の送金も 被告が決めたルールに従わなけれ ばならなかった。

原告が 2020 年に被告から受け取った歩合報酬は2万8,626ユーロで、従来に比べ大幅に減少した。恐らくコロナ禍で需要が激減したのだろう。

原告はこれを受け、自分は実質的に被告の被用者だと主張。洗車場の雇われ店長の平均月収は月160時間の勤務で4,000ユーロであることを踏まえると、月の平均労働時間が306時間である自身の月給は7,650ユーロになるとして、その支払いを求めて提訴した。

この裁判で一審と二審はともに 原告の訴えを棄却し、最終審の BAGも二審判決を支持した。判決 理由でBAGの裁判官は、人的に隷 属し指示に従って他者が定めた労 働を行う者を被用者と定義する民 法典(BGB)611a条1項の規定を指 摘。これに基づいて原告の労働を 被用者の性質をもつものと、自営 業者の特性を持つものに分類した。

自営業者の特徴を示すものとしてはパートナー契約で、◇「独立した事業運営者」と表現されている
◇役所に営業届を出すことを義務

付けられている◇税務署への売上 税納付を義務付けられている◇営 業活動のあり方と自身の労働時間 を自由に決めることができる◇営 業時間は自分の裁量で決められな いものの、被告が一方的に命じる ことを義務付けられていない を列挙した。同契約を遂行するた めに、自ら被用者を雇い監督して いることも自営業者の特性に当た るとしている。

一方、原告は◇料金を自ら決定できず、被告の指示に従って設定しなければならない◇安全点検やメンテナンスを被告が定めるマニュアル従って行わなければならない◇洗車の方法と手順を決められた通りに行なう◇収入を毎日計算し、一定の期限内に被告に送金しなければならない◇店舗・敷地の清掃と植木の手入れを行わなければならない――については被用者としての特性に分類した。

裁判官はそのうえで、パートナー契約で定められた原告の自由を制限する取り決めは、洗車場の顧客に統一されたサービスを提供するためのものだと指摘。総合的に判断して原告は被用者に当たらないとの判断を示した。

<SC51274>

化学・製薬業界のR&D投資 今年は過去最高の165億ユーロに

独化学工業会 (VCI) は22 日、同 国化学・製薬業界の研究・開発 (R&D) 投資額が今年は前年比 2.5%増の165億ユーロとなり、過 去最高を更新する見通しを明らか にした。増加は5年連続となる。

製薬が 2.9%増の 106 億ユーロと 全体をけん引。化学も 1.7%増えて 59 億ユーロとなる。

研究・開発を継続的ないし必要

に応じて行う企業の割合は 75%に 上る。電機(同 65%)、機械(65%)、 自動車(54%)などドイツの他の主 要産業をすべて上回っている。製 造業平均(33%)の約 2.3 倍と高い 水準だ。

それにもかかわらず、独化学・製 薬業界のイノベーション力は国際 的にみて低下しているもようだ。 化学・製薬分野の世界特許申請件 数に占めるドイツの割合は22年時 点で7.2%となり、12年の12.5%か ら大幅に低下した。中国(11.7ポイント増の17.5%)と韓国(1.9ポイン ト増の7.6%)に抜かれ5位に転落 している。

VCI は産業立地競争力の低下が その一因だとして、メルツ新政権 に対策を要求した。政権協定で取 り決めた「化学アジェンダ 2045」 の策定を速やかに行うよう求めて いる。

<SC51270>

建築物の完工件数24年は14%減に 住居の平均面積は92平米に一段と縮小

ドイツ連邦統計局が 23 日に発表した 2024 年の建築物完工件数 (増改築を含む) は前年比 14.4%減の 25 万 1,900 件と大幅に落ち込んだ。建設コストの高騰を背景とする近年の建築許可件数の減少が時間差で反映された格好。21 ~ 23年は約 29 万 4,000 件で横ばいを保っていた。

住宅の新築件数は 21 万 5,900 件で、前年を 16.1%下回った。1 世帯住宅が 22.1%減の 5 万 4,500 件、2 世

帯住宅が26.2%減の1万7,600件と 特に大きく縮小。3世帯以上の集合 住宅も13.4%減の13万5,300件と 振るわなかった。

建設許可から完工までの期間は 平均26カ月となり、前年の24カ月 から拡大した。20年に完工した住 宅に比べると6カ月延びている。資 材・人件費の上昇を受けて建築作 業を中断・先送りするケースが増 えている。

新築住居の平均面積は 96.2 平方

メートルとなり、これまでに引き 続き縮小した。過去最高となった 07年時点では 116.4平方メートル に上っていた。

建設許可を受けたものの24年末時点で未完成の住宅は75万9,700件で、前年同日を6万7,000件下回った。減少は2年連続。24年の建設許可件数が17.1%減の21万5,300件と大幅に落ち込んだことが大きい。建設許可の有効期限が切れて取り消しとなった件数は前年の2万2,700件から過去最高の2万9,000件に拡大した。

<SC51272>

自動車通勤者の割合が低下

通勤に主に自動車を利用する人の割合は昨年65%となり、2020年の68%から低下したことが、独連邦統計局の発表で分かった。この間に増加したのは公共交通機関の利用者と徒歩通勤者で、それぞれ2ポイント増の16%、1ポイント増の7%となった。自転車は

10%で変動がなかった。公共交通 機関の利用者増加の背景には、全 国の近距離公共交通機関を低料 金で利用できる月定期券「ドイ チュラントチケット」が23年に導 入されたことがあると推測され ている。コロナ禍で利用を見合わ せていた乗客が戻ってきた可能 性も排除できない。

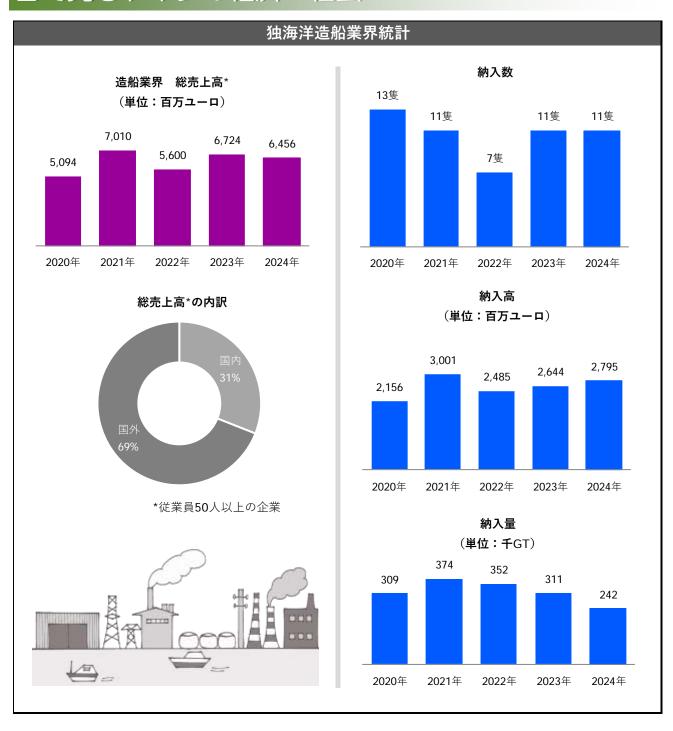
通勤時間は片道30分未満が最も

多く70%を占めた。30分から1時間未満は23%で、1時間以上は6%にとどまった。

通勤距離は5キロ未満が27%、5~10キロ未満が22%、10~25キロ未満が29%、25~50キロ未満が15%、50キロ以上が5%となっている。

<SC51273>

目で見るドイツの経済・社会



次ページに続く⇒

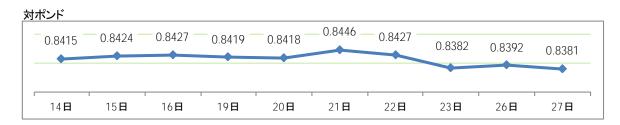


<SC51275>

為替·株価·原油 (2025年5月14日~27日)

ユーロ相場





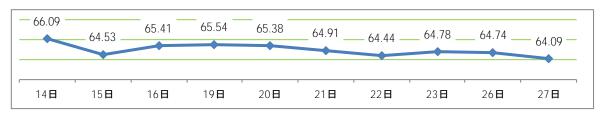




DAX40



ブレント原油(先物。1バレル当たり。単位:ドル)



出所:欧州中央銀行、ドイツ証券取引所、ロンドン国際石油取引所

<SC51276>